
Comptes Annuels 2007

Comptes annuels consolidés
Comptes annuels du Holding





Sommaire

Comptes annuels consolidés

143	Analyse financière
149	Compte de résultat consolidé
150	Bilan consolidé
152	Tableau des flux de trésorerie consolidés
153	Évolution des capitaux propres consolidés
154	Annexe aux comptes consolidés
197	Rapport du réviseur des comptes consolidés

Comptes annuels du Holding

199	Compte de résultat du Holding
200	Bilan du Holding
202	Annexe aux comptes annuels du Holding
206	Proposition relative à l'emploi du résultat au bilan
207	Rapport de l'organe de révision
208	Titres The Swatch Group SA
209	Évolution de l'action nominative The Swatch Group SA et du Swiss Market Index

Analyse financière

Éléments financiers clés de l'évolution 2007

- **Chiffre d'affaires brut:** Augmentation de 17.6% à un montant record de CHF 5 941 mio (chiffre d'affaires net: +17.1% à CHF 5 646 mio)
- **Segments:** Forte croissance dans tous les segments, particulièrement dans ceux des Montres & Bijoux et Production
- **Résultat opérationnel:** Résultat opérationnel record de CHF 1 236 mio, avec marge opérationnelle améliorée à 21.9%
- **Résultat net:** Pour la première fois dans l'histoire du Swatch Group, résultat net supérieur à 1 mia (croissance de 22.3%)
- **Résultat par action:** Hausse significative de 24% par rapport à 2006
- **Dividende:** Augmentation des dividendes proposés de 21.4%, par action au porteur CHF 4.25 (2006: CHF 3.50), par action nominative CHF 0.85 (2006: CHF 0.70)
- **Rachat d'actions:** Programme de rachat d'actions de CHF 420 mio en cours actuellement
- **Perspectives:** Début 2008 prometteur, perspectives fortes

Analyse financière

1. Résultats opérationnels

Chiffres clés du Groupe

(mio CHF)	2007	2006	Évolution en %		Total
			en monnaies locales	effet de change	
Chiffre d'affaires brut	5 941	5 050	+17.3%	+0.3%	+17.6%
Chiffre d'affaires net	5 646	4 820			+17.1%
Résultat opérationnel	1 236	973			+27.0%
– en % du chiffre d'affaires net	21.9%	20.2%			
Résultat net	1 015	830			+22.3%
– en % du chiffre d'affaires net	18.0%	17.2%			
Capitaux propres	5 329	4 967			+7.3%
– en % du total du bilan	71.5%	71.9%			
Rendement des fonds propres moyens (ROE)	19.7%	17.3%			

En 2007, le Swatch Group a réalisé des records dans tous les segments et à différents niveaux. Les ventes ont augmenté de 17% comparé à une année précédente déjà forte. En termes de ventes brutes, le seuil des CHF 6 mia a presque été atteint. L'évolution des monnaies étrangères ont eu un impact marginal favorable de +0.3% sur les ventes du Groupe. La faiblesse de l'US Dollar et du Yen a été compensée par l'Euro.

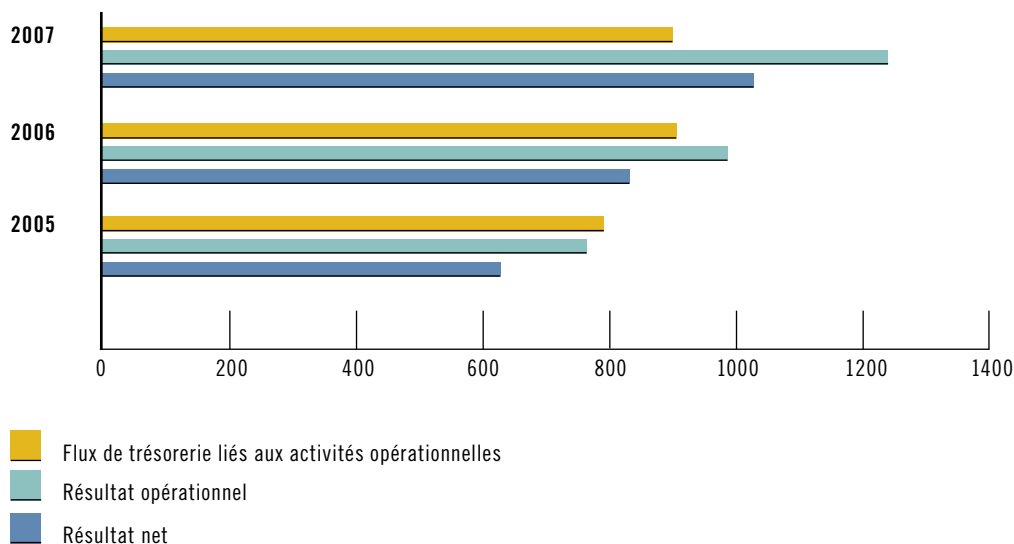
Le résultat opérationnel a augmenté à CHF 1 236 mio en 2007, ce qui représente une augmentation de la marge opérationnelle de 20.2% à 21.9%. Le résultat net du Groupe a dépassé pour la première fois la barre des 1 mia de CHF.

Les capitaux propres du Groupe restent très solides avec CHF 5 329 mio au 31 décembre 2007. Cela représente un ratio de capitaux propres de 71.5%. Le rendement des capitaux propres a augmenté durant l'année courante à 19.7% (année précédente 17.3%).

Analyse financière

Évolution des performances

(mio CHF)



Performance par segment

Montres et Bijoux

(mio CHF)	2007	2006	Évolution en %		Total
			en monnaies locales	effet de change	
Chiffre d'affaires brut					
– Tiers	4 710	3 912			
– Groupe	0	0			
– Total	4 710	3 912	+20.0%	+0.4%	+20.4%
Chiffre d'affaires net	4 456	3 723			+19.7%
Résultat opérationnel	920	738			+24.7%
– en % du chiffre d'affaires net	20.6%	19.8%			

Le segment des Montres et Bijoux a réalisé une croissance à deux chiffres supérieure à 20%, grâce à la contribution de toutes les marques et dans toutes les catégories de prix.

L'expansion continue et sélective des activités retail donne aux marques du Groupe une forte présence visuelle dans des lieux de vente prestigieux permettant un contact direct avec les clients, favorisant les ventes dans les différents environnements de chacune des marques. En outre, les activités «bijoux» ont réalisé un fort développement supérieur à la moyenne de l'ensemble de la performance du core business du Groupe.

L'Asie, y compris le Moyen-Orient, a réalisé un taux de croissance à deux chiffres. L'Europe, les Amériques, ainsi que l'Océanie ont également réalisé de solides taux de croissance extraordinaire à deux chiffres. Le Groupe est excellentement positionné et présent dans toutes les catégories de prix et dans toutes les régions. L'expansion prévue servira à renforcer encore plus la croissance globale.

Le résultat opérationnel montre une croissance supérieure à la moyenne dans ce segment à 24.7% pour atteindre CHF 920 mio, ce qui représente une marge opérationnelle de 20.6% (comparé avec les 19.8% de 2006). Une augmentation sélective de prix mise en place l'année précédente a eu une influence positive sur les marges. Celle-ci a réduit l'impact de l'augmentation constante du prix des métaux précieux, des diamants et des autres matières premières. Afin d'accroître la croissance à long terme du Groupe, les dépenses marketing ont été en augmentation et les activités retail ont été amplifiées.

Analyse financière

Production

(mio CHF)	2007	2006	Évolution en %		Total
			en monnaies locales	effet de change	
Chiffre d'affaires brut					
– Tiers	625	562			
– Groupe	1 059	831			
– Total	1 684	1 393	+20.8%	0.1%	+20.9%
Chiffre d'affaires net	1 624	1 335			+21.6%
Résultat opérationnel	235	147			+59.9%
– en % du chiffre d'affaires net	14.5%	11.0%			

La forte progression de la demande de mouvements et de composants tant provenant des sociétés du Groupe que des tiers explique l'exceptionnelle croissance du chiffre d'affaires. Au cours de l'exercice 2007, le segment de la Production a généré un chiffre d'affaires brut de CHF 1 684 mio, en hausse de +20.9% par rapport à l'année précédente.

Bien que quelque peu réduit, les goulets d'étranglement au niveau de la production ont empêché les segments «Production» et «Montres & Bijoux» d'atteindre des ventes encore plus importantes. Néanmoins, les ventes du Groupe ont augmenté d'environ CHF 900 mio, grâce à l'augmentation des capacités de production. La pénurie existante pour certains composants a eu comme conséquence que beaucoup de montres ne pouvaient pas être livrées à temps aux clients et ainsi certains clients sont toujours en attente de leurs livraisons. Ceci a eu pour effet une augmentation temporaire des stocks et ce plus particulièrement au niveau des produits semi-finis. Le Groupe fait tout ce qui est en son pouvoir pour éliminer les goulets d'étranglement et pour développer ses capacités de production et ce avec un succès considérable. Les producteurs de mouvements (ETA et Frédéric Piguet), ainsi que tous les producteurs de composants sont confrontés de manière constante à une forte demande. Dress Your Body (DYB), le spécialiste du Groupe dans le secteur des diamants et des bijoux, a également réalisé une croissance supérieure à la moyenne.

Avec des outils de production fonctionnant à leur pleine capacité, cela permet à la profitabilité du segment en 2007 d'augmenter de nouveau considérablement. Cette forte progression de la marge opérationnelle à 14.5% s'explique par une augmentation des volumes, le fort taux d'utilisation des capacités de production et une nouvelle fois par un mix des produits plus favorable vers les mouvements haut de gamme.

Analyse financière

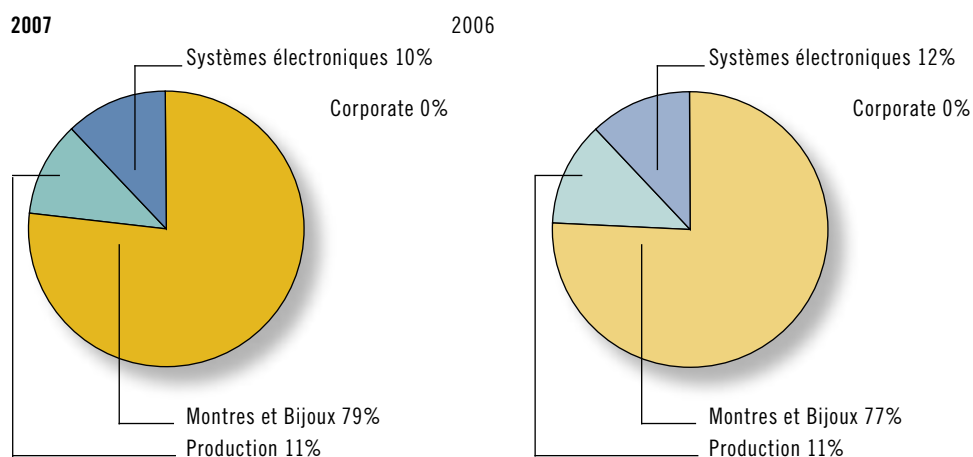
Systèmes électroniques

(mio CHF)	2007	2006	Évolution en %		Total
			en monnaies locales	effet de change	
Chiffre d'affaires brut					
– Tiers	601	571			
– Groupe	29	22			
– Total	630	593	+5.9%	+0.3%	+6.2%
Chiffre d'affaires net	623	586			+6.3%
Résultat opérationnel	99	106			-6.6%
– en % du chiffre d'affaires net	15.9%	18.1%			

Durant l'exercice sous revue, le segment des systèmes électroniques s'est trouvé confronté à un environnement commercial plutôt volatile. Si le secteur en soi a enregistré une croissance généralement modérée, le segment affiche un chiffre d'affaires net en hausse de 6.3% en comparaison annuelle, à CHF 623 mio. Ce développement positif, principalement dans la seconde partie de l'année, est largement attribuable aux sociétés du Groupe EM Microelectronic Marin et Renata. Swiss Timing, qui fournit des services à des tiers, organisateurs d'événements sportifs, a également participé à la hausse des ventes du segment.

Fournisseur de quartz pour la téléphonie mobile, la société Micro Crystal reste soumise à une forte pression sur les prix. Celle-ci s'est toutefois un peu relâchée au deuxième semestre 2007, ainsi qu'en témoignent le chiffre d'affaires en nette progression et la rentabilité accrue. Le résultat opérationnel du segment s'est établi à près de CHF 100 mio en 2007, ce qui correspond à une marge opérationnelle de 15.9%.

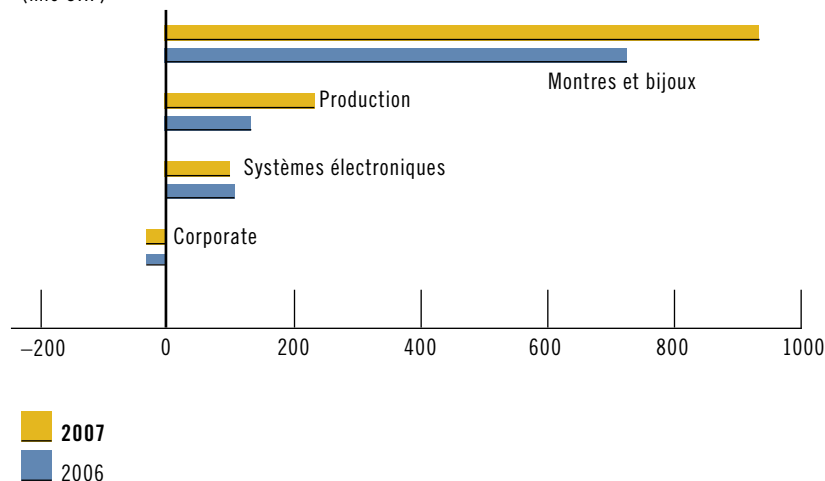
Part des segments au chiffre d'affaires net



Analyse financière

Part des segments au résultat opérationnel

(mio CHF)



Résultat financier

Une analyse du résultat financier net du Groupe fait apparaître ce qui suit:

(mio CHF)	2007	2006
Revenus d'intérêts	47	40
Revenus des titres de placement et dérivés	30	85
Résultat net sur changes	-14	-16
Charges d'intérêts et autres charges financières	-26	-25
Total résultat financier net	37	84

En 2007, les revenus d'intérêts ont été en hausse dus à des taux d'intérêts supérieurs. La performance mitigée des différentes bourses a réduit les gains sur la position «Titres de placement». Comme l'année passée, les plus importants gains ont été réalisés dans la position des «Autres investissements» notamment sur la participation de 8.09% dans Xinyu Hengdeli Holdings Ltd., son principal partenaire de distribution en Chine, dont les titres sont cotés à la Bourse de Hong Kong. Tous les titres de placement détenus par le Groupe ayant été classés dans la catégorie des «actifs financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultat», le résultat financier a présenté une volatilité accrue. Cette situation pourrait continuer dans le futur et influencer le résultat net du Groupe.

Parallèlement, l'évolution générale des marchés des changes, notamment la faiblesse du dollar US et du Yen, a entraîné une perte de change de CHF 14 mio sur l'exercice.

Impôts sur le résultat

Une analyse de la charge d'impôts sur le résultat figure à la Note 7 des comptes consolidés. La charge d'impôts sur le résultat représente 20.3% du résultat avant impôts en 2007, contre 21.5% en 2006.

Dividende proposé

Lors de l'Assemblée générale du 21 mai 2008, un dividende sur le résultat 2007 de CHF 0.85 (2006: CHF 0.70) par action nominative et de CHF 4.25 (2006: CHF 3.50) par action au porteur sera proposé. Ce dividende n'a pas été comptabilisé comme engagement dans les comptes consolidés au 31 décembre 2007.

Résultat par action

Le résultat de base par action s'est inscrit en hausse de 24%, à CHF 3.70 pour 2007 (2006: CHF 2.97) pour les actions nominatives et CHF 18.49 (2006: CHF 14.87) pour les actions au porteur. L'augmentation du résultat net est à mettre en parallèle avec une diminution du nombre d'actions, liée au programme de rachat d'actions en 2007. Comme pour les exercices précédents, il n'y a pas de dilution notable du résultat par action. Des informations détaillées à ce sujet figurent dans la Note 8.

Analyse financière

2. Situation financière

Liquidités et ressources financières

Malgré une augmentation significative des stocks, le Groupe a réalisé un cash-flow opérationnel très fort de CHF 875 mio contre CHF 884 mio en 2006. Les activités d'investissements ont été plus importantes qu'en 2006, dues principalement à des investissements en immobilisations corporelles. Les programmes de rachat d'actions et la distribution de dividende ont été les deux principaux facteurs influençant l'activité financière. Ces investissements font diminuer les liquidités et les équivalents de liquidités de CHF 382 mio. Néanmoins, le Groupe a dégagé un free cash flow de CHF 307 mio comparé avec les CHF 474 mio de l'année précédente.

Structure de l'actif et du capital

Le bilan reste très solide, avec un ratio de fonds propres de 71.5% (comparé aux 71.9% en 2006). Le facteur de couverture des dettes courantes par l'actif courant est de 4.6 (5.3 en 2006).

3. Analyse de la valeur ajoutée

La décomposition du produit global de l'exploitation, plus communément appelé production totale lorsqu'on se réfère à des calculs de valeur ajoutée (selon des méthodes standards), donne l'image suivante:

(mio CHF)	2007		2006	
Production totale	6377	100.0%	5249	100.0%
Matériel et services	3282	51.5%	2564	48.9%
Amortissements	204	3.2%	195	3.7%
Valeur ajoutée nette	2891	45.3%	2490	47.4%
Evolution en %	16.1		17.4	

La valeur ajoutée se répartit comme suit entre les différents bénéficiaires:

	2007		2006	
Personnel	1595	55.2%	1411	56.7%
Pouvoirs publics	258	8.9%	227	9.1%
Bailleurs de fonds	22	0.8%	22	0.9%
Actionnaires	196	6.8%	142	5.7%
Entreprise	820	28.3%	688	27.6%
Total	2891	100.0%	2490	100.0%

4. Perspectives

La tendance forte de l'exercice 2007 s'est maintenue en janvier et février 2008. Ceci permet de tabler une nouvelle fois sur une augmentation substantielle du chiffre d'affaires et une rentabilité accrue.

Certes, le Groupe aura de nouveaux défis à relever en 2008, avec la dépréciation des monnaies étrangères par rapport au franc suisse (notamment le dollar américain, le yen et, pour partie, l'euro) et la forte hausse des prix de l'or, des diamants et des matières premières. Néanmoins, il dispose encore de potentiels de croissance considérables, en particulier sur les marchés émergents. Il s'agira de les exploiter en s'appuyant sur l'offre attrayante des marques du Groupe, qui couvre tous les segments de prix, ainsi que sur une distribution ciblée. En même temps, une large palette visant à réduire les coûts sera systématiquement mise en place.

Cet exercice comptera un moment fort: les Jeux olympiques d'été, qui traditionnellement ont lieu tous les quatre ans. Pour la 23e fois de son histoire, Omega est partenaire pour le chronométrage et le data handling. Sa présence incontournable accroîtra encore la notoriété de la marque dans le monde.

Le Conseil d'administration et la Direction du Swatch Group tablent pour 2008 sur une nouvelle progression du chiffre d'affaires, associé à une rentabilité accrue. Malgré l'impact négatif des taux de change, la forte croissance est déjà visible pour les mois de janvier et février 2008.

Compte de résultat consolidé

	Notes	2007 mio CHF	%	2006 mio CHF	%
Chiffre d'affaires brut		5 941	105.2	5 050	104.8
Réductions sur ventes		-295	-5.2	-230	-4.8
Chiffre d'affaires net	(5, 6a)	5 646	100.0	4 820	100.0
Autres produits opérationnels		91	1.6	123	2.6
Variation des stocks		398	7.1	155	3.2
Marchandises et matières achetées		-1 480	-26.2	-1 123	-23.3
Charges de personnel	(6b)	-1 595	-28.3	-1 411	-29.3
Autres charges opérationnelles	(6c)	-1 620	-28.7	-1 396	-29.0
Amortissements et dépréciations d'actifs	(10, 11, 12, 18)	-204	-3.6	-195	-4.0
Résultat opérationnel		1 236	21.9	973	20.2
Produits financiers	(6e)	59	1.0	106	2.2
Charges d'intérêts	(6e)	-22	-0.4	-22	-0.5
Résultat avant impôts		1 273	22.5	1 057	21.9
Impôts sur le résultat	(7)	-258	-4.5	-227	-4.7
Résultat net		1 015	18.0	830	17.2
Attribuable aux actionnaires The Swatch Group SA		1 011		827	
Attribuable aux intérêts minoritaires		4		3	
Résultat par action – en CHF par action:	(8)				
Actions nominatives					
Résultat de base par action		3.70		2.97	
Résultat dilué par action		3.64		2.93	
Actions au porteur					
Résultat de base par action		18.49		14.87	
Résultat dilué par action		18.18		14.66	

Les notes annexées font partie intégrante des comptes annuels consolidés.

Bilan consolidé

Actif	Notes	31.12.2007		31.12.2006	
		mio CHF	%	mio CHF	%
Actif non courant					
Immobilisations corporelles d'exploitation	(10)	1 357	18.2	1 205	17.4
Immeubles de placement	(11)	34	0.5	25	0.4
Immobilisations incorporelles	(12)	334	4.5	315	4.6
Participations dans des entreprises associées	(13)	6	0.1	6	0.1
Autres actifs non courants	(15)	70	0.9	60	0.9
Actifs d'impôts différés	(7)	167	2.2	140	2.0
Total de l'actif non courant		1 968	26.4	1 751	25.4
Actif courant					
Stocks	(16)	2 273	30.5	1 877	27.2
Créances sur ventes et prestations de services	(17)	875	11.8	750	10.9
Autres actifs courants	(18)	383	5.1	345	5.0
Actifs d'impôts exigibles	(7)	6	0.1	3	0.0
Titres de placement et instruments financiers dérivés	(19)	656	8.8	509	7.3
Liquidités et équivalents de liquidités	(20)	1 286	17.3	1 669	24.2
Total de l'actif courant		5 479	73.6	5 153	74.6
Total de l'actif		7 447	100.0	6 904	100.0

Les notes annexées font partie intégrante des comptes annuels consolidés.

Bilan consolidé

Capitaux propres et passifs	Notes	31.12.2007		31.12.2006	
		mio CHF	%	mio CHF	%
Capitaux propres					
Capital et réserves attribuables					
aux actionnaires The Swatch Group SA		5 310	71.3	4 958	71.8
Intérêts minoritaires		19	0.2	9	0.1
Total des capitaux propres		5 329	71.5	4 967	71.9
Passifs non courants					
Dettes financières	(22)	485	6.5	484	7.0
Passifs d'impôts différés	(7)	361	4.9	387	5.6
Engagements de prévoyance	(23)	25	0.3	32	0.5
Provisions	(24)	58	0.8	58	0.8
Total des passifs non courants		929	12.5	961	13.9
Passifs courants					
Fournisseurs		303	4.1	245	3.6
Autres passifs courants	(25)	582	7.8	441	6.4
Dettes financières et instruments financiers dérivés	(22)	36	0.5	79	1.2
Passifs d'impôts exigibles	(7)	204	2.7	154	2.2
Provisions	(24)	64	0.9	57	0.8
Total des passifs courants		1 189	16.0	976	14.2
Total des passifs		2 118	28.5	1 937	28.1
Total des capitaux propres et des passifs		7 447	100.0	6 904	100.0

Les notes annexées font partie intégrante des comptes annuels consolidés.

Tableau des flux de trésorerie consolidés

	Notes	2007 mio CHF	2006 mio CHF
Activités opérationnelles			
Fonds générés par l'activité opérationnelle	(27)	1 112	1 046
Intérêts payés		-19	-19
Intérêts reçus		47	39
Impôts payés		-265	-182
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles		875	884
Activités d'investissement			
Investissement en immobilisations corporelles	(10, 11)	-350	-236
Vente d'immobilisations corporelles		5	4
Investissement en immobilisations incorporelles	(12)	-27	-39
Vente d'immobilisations incorporelles		0	2
Investissement en autres actifs non courants	(15)	-26	-15
Vente d'autres actifs non courants		2	1
Acquisition de sociétés du Groupe – net de liquidités	(14)	-8	-41
Achat de titres de placement		-852	-924
Vente de titres de placement		685	786
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		-571	-462
Activités de financement			
Dividende versé aux actionnaires		-192	-140
Dividende versé aux minoritaires		-4	-2
Achat d'actions propres		-461	-302
Vente d'actions propres		1	10
Remboursement de dettes financières non courantes		-5	0
Augmentation des dettes financières non courantes		4	88
Remboursement de dettes financières courantes		-36	-256
Augmentation des dettes financières courantes		1	9
Rachat d'intérêts minoritaires	(14)	0	-25
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		-692	-618
Effet net des variations de change sur les liquidités		6	-1
Variation des liquidités et équivalents de liquidités		-382	-197
Variation des liquidités et équivalents de liquidités			
– Au début de l'exercice		1 666	1 863
– À la fin de l'exercice	(20)	1 284	1 666

Les notes annexées font partie intégrante des comptes annuels consolidés.

Évolution des capitaux propres consolidés

(mio CHF)	Attribuable aux actionnaires The Swatch Group SA					Total	Intérêts minori- taires	Total des capitaux propres
	Capital- actions (Note 21)	Primes d'émission	Actions propres (Note 21)	Autres réserves (Note 21)	Résultats accumulés			
État au 31.12.2005	135	213	-617	11	4 838	4 580	23	4 603
Résultat net de l'exercice					827	827	3	830
Écarts de conversion et autres mouvements				-16		-16		-16
Total des produits et charges comptabilisés en 2006				-16	827	811	3	814
Dividendes versés					-140	-140	-2	-142
Plan d'intéressement au capital:								
– Valeurs des prestations des employés (nettes d'impôts)					8	8		8
– Produits de la vente d'actions					1	1		1
Achat de parts minoritaires					-9	-9	-15	-24
Rachat d'actions propres			-302			-302		-302
Ventes d'actions propres			8		1	9		9
Réduction du capital-actions	-3		250		-247	0		0
État au 31.12.2006	132	213	-661	-5	5 279	4 958	9	4 967
Résultat net de l'exercice					1 011	1 011	4	1 015
Résultat net sur cash flow hedges				-1		-1		-1
Écarts de conversion et autres mouvements				-17		-17		-17
Total des produits et charges comptabilisés en 2007				-18	1 011	993	4	997
Dividendes versés					-192	-192	-4	-196
Plan d'intéressement au capital:								
– Valeurs des prestations des employés (nettes d'impôts)					11	11		11
– Produits de la vente d'actions					1	1		1
Variation de parts minoritaires						0	10	10
Rachat d'actions propres			-461			-461		-461
Réduction du capital-actions	-3		301		-298	0		0
État au 31.12.2007	129	213	-821	-23	5 812	5 310	19	5 329

Les notes annexées font partie intégrante des comptes annuels consolidés.

Annexe aux comptes consolidés

1. Généralités

The Swatch Group SA (la Société) et ses filiales (collectivement le Groupe) est un groupe international actif dans le secteur des montres terminées et des bijoux au travers de 19 marques couvrant tous les segments de marché et de prix. À cela s'ajoute encore une position industrielle très forte, à haut degré de verticalisation dans le secteur «Mouvements et composants horlogers» de même que dans le secteur «Systèmes électroniques». La structure du Groupe n'a pas connu de changements importants en cours d'année.

The Swatch Group SA est une société anonyme constituée et domiciliée en Suisse. Son siège social est situé à Neuchâtel, Faubourg de l'Hôpital 3. Son siège administratif se trouve à Bienne, Faubourg du Lac 6.

Les actions du The Swatch Group SA sont cotées en Suisse sous les numéros de valeur 1 225 514 (actions nominatives) et 1 225 515 (actions au porteur). Les actions nominatives se négocient à la Bourse Suisse SWX, et les actions au porteur se négocient à la Bourse paneuropéenne virt-x à Londres. Depuis le 15 février 2007, les titres du Swatch Group sont aussi cotés à la bourse BX Berne eXchange.

Les présents comptes consolidés ont été approuvés par le Conseil d'administration le 10 mars 2008 et seront soumis pour approbation à l'Assemblée générale ordinaire du 21 mai 2008.

2. Résumé des principes comptables essentiels

Les principaux principes comptables adoptés pour la préparation des présents comptes consolidés sont décrits ci-après. Sauf avis contraire, ces principes ont été appliqués de façon constante à tous les exercices présentés.

a. Principes d'établissement des comptes

Les comptes consolidés du Swatch Group ont été établis selon le principe du coût historique, à l'exception de certains éléments tels que les instruments financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultat et les dérivés, ainsi qu'exposé ci-après dans les principes comptables. Les comptes consolidés sont établis en francs suisses (CHF) et les valeurs sont arrondies au million le plus proche, sauf avis contraire.

Les comptes consolidés du Swatch Group ont été établis conformément aux normes IFRS (International Financial Reporting Standards) et aux interprétations adoptées par l'IASB (International Accounting Standards Board).

La préparation des comptes consolidés en conformité avec les normes IFRS nécessite l'usage d'estimations comptables critiques. Cela exige également que la Direction exerce son jugement dans l'application des principes comptables de la société. Les domaines impliquant un plus haut niveau de jugement et de complexité ou ceux pour lesquels les hypothèses et les estimations ont une incidence sur les comptes consolidés, figurent dans la Note 4.

La date de clôture annuelle des états financiers individuels est le 31 décembre. L'exercice comptable recouvre la même période que l'année civile pour toutes les sociétés consolidées.

b. Principes de consolidation

Les filiales sont les sociétés sur lesquelles Swatch Group SA exerce un contrôle direct ou indirect. La notion de contrôle représente le pouvoir de diriger leur politique financière et opérationnelle afin d'obtenir des avantages de leurs activités. Ce contrôle va généralement de pair avec une participation conférant plus de la moitié des droits de vote attachés aux actions de la société. L'existence et les effets des droits de vote potentiels qui peuvent être actuellement exercés ou convertis sont pris en compte pour déterminer si le Groupe contrôle une autre entité. Les filiales sont consolidées à partir de la date du transfert du contrôle vers le Groupe et ne sont plus consolidées à partir de la date où le contrôle cesse.

La méthode de l'acquisition est utilisée pour la comptabilisation de l'achat de filiales du Groupe. Le coût de l'acquisition est évalué à la juste valeur à la date de l'échange des actifs remis, des instruments de capitaux propres émis et des passifs encourus ou assumés, plus les coûts directement attribuables à l'acquisition. Les actifs identifiables acquis ainsi que les passifs et les passifs éventuels assumés dans un regroupement d'entreprises sont évalués à leur juste valeur à la date de l'acquisition sans tenir compte de l'éventuelle part revenant aux intérêts minoritaires. L'excédent du coût d'une acquisition par rapport à la juste valeur de l'actif net identifiable est comptabilisé comme goodwill. Si le coût de l'acquisition est inférieur à la juste valeur de l'actif net de la filiale, la différence est comptabilisée directement dans le compte de résultat.

Les intérêts minoritaires sont présentés séparément tant au niveau des capitaux propres dans le bilan consolidé qu'au niveau du résultat net dans le compte de résultat consolidé. Les achats d'intérêts minoritaires donnent lieu à un goodwill, à savoir la différence entre le prix payé et la part correspondante acquise à la valeur comptable des actifs nets de la filiale. Selon le modèle de l'entité économique «Economic entity model», ce goodwill est imputé directement aux capitaux propres.

Les transactions, soldes et plus-values non réalisées entre entités du Groupe sont entièrement éliminés. Les principes comptables des filiales ont été adaptés afin de garantir leur cohérence avec ceux adoptés par le Groupe.

Annexe aux comptes consolidés

Les entreprises associées sont celles sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable sans néanmoins en avoir le contrôle. Ceci va généralement de pair avec une participation conférant entre 20% et 50% des droits de vote réels ou potentiels de la société. Ces sociétés sont intégrées dans les comptes consolidés selon la méthode de la mise en équivalence et sont initialement comptabilisées au coût effectif. Les soldes et transactions avec des entreprises associées générant un revenu non réalisé sont éliminés au prorata de l'intérêt du Groupe dans celles-ci. Le cas échéant, les principes comptables des entreprises associées ont été adaptés afin de garantir leur cohérence avec ceux adoptés par le Groupe.

Les intérêts dans des joint ventures sont également comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence.

Fin 2007, le Groupe intégrait dans son périmètre de consolidation 161 sociétés juridiques (contre 148 l'année précédente), y compris une joint venture (une en 2006) et cinq entreprises associées (cinq en 2006). La liste complète des sociétés consolidées figure dans la Note 32.

c. Modifications des principes comptables

Les principes comptables utilisés sont cohérents avec ceux des comptes consolidés de l'exercice précédent mis à part le fait que le Groupe a adopté les normes IAS/IFRS nouvelles ou révisées, leurs amendements et interprétations, dont l'application aux exercices commençant à compter du 1^{er} janvier 2007 est obligatoire.

L'adoption de ces nouvelles normes, de leurs amendements ou nouvelles interprétations a eu sur les comptes une incidence limitée à la publication d'informations supplémentaires. Les principaux effets de ces modifications des principes comptables sont décrits ci-après.

IFRS 7: Instruments financiers – informations à fournir

Cette norme impose de fournir des informations permettant aux lecteurs des états financiers d'évaluer l'importance des instruments financiers du Groupe, ainsi que la nature et l'étendue des risques liés à ces instruments financiers. Ces informations sont fournies dans les états financiers. Même si elles n'ont aucun impact sur la performance ou la position financière du Groupe, des informations comparatives ont été données, si nécessaire.

Amendement de l'IAS 1: Présentation des états financiers – informations sur le capital

Cet amendement impose au Groupe de fournir des informations complémentaires permettant aux lecteurs des états financiers d'évaluer les objectifs, les politiques et les processus du Groupe en matière de gestion du capital. Ces informations figurent dans la Note 3, rubrique b.

IFRIC 8: Champ d'application d'IFRS 2

En vertu de cette interprétation, l'IFRS 2 Paiements fondés sur des actions doit être appliquée pour toutes les transactions où l'entité n'est pas en mesure d'identifier spécifiquement certains des biens reçus ou la totalité de ces biens, en particulier lorsque des instruments de capitaux propres sont émis à un prix qui semble inférieur à la juste valeur. Dès lors que le Groupe n'émet d'instruments de capitaux propres que dans le cadre du plan d'intéressement au capital (cf. Note 28), cette interprétation n'a pas eu d'incidence sur la performance ou la position financière du Groupe.

IFRIC 10: Information financière intermédiaire et perte de valeur

Cette nouvelle interprétation interdit aux entités de reprendre une perte de valeur comptabilisée lors d'une période intermédiaire antérieure au titre du goodwill ou d'un investissement dans un instrument de fonds propres ou un actif financier comptabilisé à prix coûtant. Comme le Groupe n'a pas repris de pertes de valeur de périodes intermédiaires précédentes, cette interprétation n'a pas eu d'incidence sur sa performance ou sa position financière.

Les amendements de normes et nouveaux IFRIC suivants sont sans incidence sur les opérations du Groupe:

- Amendement d'IAS 30: Informations à fournir dans les états financiers des banques et des institutions financières assimilées
- IFRIC 7: Application de l'approche du retraitement dans le cadre d'IAS 29 – Information financière dans les économies hyperinflationnistes
- IFRIC 9: Réévaluation des dérivés incorporés

Normes, interprétations et amendements de normes publiés mais qui ne sont pas encore en vigueur

Certaines nouvelles normes ainsi que certains amendements et interprétations de normes existantes ont été publiés et sont obligatoires pour les exercices commençant à compter du 1^{er} janvier 2008, mais n'ont pas encore été adoptés par le Groupe.

Le Groupe considère que l'adoption de ces normes ne devrait pas avoir d'impact significatif sur ses états financiers durant la première période d'application. Toutefois, dans certains domaines (IFRS 8: Segments opérationnels, IAS 1 révisée), les modifications donneront lieu à la publication d'informations supplémentaires.

Annexe aux comptes consolidés

d. Informations sectorielles

Le Groupe organise ses informations sectorielles premièrement par secteurs d'activités et deuxièmement par secteurs géographiques. Les risques et les revenus attachés aux opérations du Groupe sont déterminés à la base selon les différents produits et non pas en fonction de l'emplacement géographique où ils sont générés. Ceci se reflète dans le modèle par divisions et la structure organisationnelle du Groupe, ainsi que dans ses systèmes internes d'information financière.

Le Groupe gère ses activités selon trois segments opérationnels faisant chacun l'objet d'une information sectorielle:

– Montres et Bijoux	Commercialisation de montres terminées et de bijoux
– Production	Fabrication de montres, de mouvements horlogers et de bijoux
– Systèmes électroniques	Conception, production et commercialisation de composants électroniques, activités de chronométrage sportives

Le chiffre d'affaires provenant de ventes à des clients tiers et celui réalisé avec d'autres segments opérationnels sont présentés séparément. Les ventes internes au Groupe sont comptabilisées au prix du marché. Les charges sectorielles sont celles qui sont directement attribuables à chacun des segments.

Les actifs sectoriels sont composés essentiellement d'immeubles et terrains, de machines et installations, d'actifs incorporels, de stocks de marchandises, de créances envers des tiers et de liquidités. Les passifs sectoriels comprennent les engagements d'exploitation.

Conformément au standard de présentation appliqué dans l'industrie horlogère, la segmentation géographique est donnée par continent. Le chiffre d'affaires est signalé selon les destinations apparaissant sur les factures. Les actifs totaux sont répartis en fonction de leurs emplacements.

La rubrique «Corporate» comprend les activités du Groupe en matière de holding, finance, recherche et développement, gestion immobilière et plusieurs autres sociétés, dont aucune ne revêt une dimension suffisante exigeant une présentation séparée. Les écritures d'élimination et de consolidation sont incluses dans la colonne «Éliminations».

e. Méthode de conversion

Les éléments inclus dans les états financiers de chacune des entités du Groupe sont calculés en utilisant la monnaie la plus représentative de leur environnement économique, qualifiée de monnaie fonctionnelle. Les comptes consolidés sont établis en francs suisses, monnaie de présentation du Groupe.

Les transactions en monnaies étrangères sont converties au cours de change en vigueur à la date où elles ont été effectuées. Les gains et pertes de change sur ces transactions, de même que ceux résultant de la conversion d'actifs et de passifs monétaires libellés en monnaie étrangère sur la base des cours du jour de clôture de l'exercice, sont comptabilisés dans le compte de résultat consolidé, sauf à être comptabilisés dans les fonds propres comme couvertures de flux de trésorerie (cash flow hedges).

La conversion du compte de résultat des entités du Groupe dont la monnaie fonctionnelle n'est pas le franc suisse s'effectue au cours moyen de l'année, établi par approximation des cours en vigueur à la date de la transaction. Le bilan est converti au cours du jour de clôture de l'exercice. Les écarts de conversion qui en découlent sont reconnus en tant que composant distinct des capitaux propres.

Lors de la consolidation, les écarts de conversion provenant de l'investissement net dans des entités étrangères sont inscrits dans les capitaux propres. Lors de la vente d'une entité étrangère, ces écarts sont inclus dans le résultat de la vente présenté dans le compte de résultat.

Pour la période sous revue, aucune des entités du Groupe ne fonctionne dans une monnaie d'économie hyper-inflationniste.

Le goodwill et les ajustements de juste valeur provenant de l'acquisition d'une entité étrangère sont traités en tant qu'actifs et passifs de ladite entité et convertis au cours du jour de clôture.

Les principaux cours de change utilisés sont:

	Cours moyens		Cours du jour	
	2007	31.12.2007	2006	31.12.2006
	CHF	CHF	CHF	CHF
1 CNY	0.1579	0.1545	0.1573	0.1560
1 EUR	1.6478	1.6600	1.5782	1.6090
1 GBP	2.4002	2.2530	2.3154	2.3950
1 HKD	0.1536	0.1447	0.1613	0.1572
100 JPY	1.0194	1.0055	1.0774	1.0280
1 USD	1.1979	1.1280	1.2531	1.2225

Annexe aux comptes consolidés

f. Comptabilisation des produits

Les produits sont comptabilisés de la manière suivante:

Biens et services

Le chiffre d'affaires net correspond à la vente de biens et services, calculée à la juste valeur, déduction faite de la taxe sur la valeur ajoutée et des réductions sur ventes (telles que rabais et remises). Les ventes intragroupe sont éliminées au moment de la consolidation.

Les produits sont comptabilisés lorsqu'une entité du Groupe a livré un produit au client et que la recouvrabilité de la créance associée est raisonnablement garantie. Les provisions pour rabais accordés aux clients sont constituées au cours de la même période que les ventes qui y donnent droit selon les termes du contrat. Les produits résultant de prestations de services sont comptabilisés dans la période comptable durant laquelle le service est rendu.

Produits d'intérêts

Les produits d'intérêts sont comptabilisés au prorata temporis à l'aide de la méthode des intérêts effectifs.

Revenus des participations

Les revenus des participations sont comptabilisés lorsque le droit de recevoir leur paiement est établi.

g. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles d'exploitation sont déclarées au coût historique, déduction faite des amortissements cumulés et de toute diminution de leur valeur. Le coût historique inclut les dépenses directement afférentes à l'acquisition de l'élément considéré. Les coûts ultérieurs sont inclus dans la valeur comptable de l'actif ou, le cas échéant, déclarés en tant qu'actif distinct uniquement lorsqu'il est probable que des avantages économiques futurs reviendront au Groupe et que le coût peut être déterminé de manière fiable. Les autres frais de réparation et de maintenance sont imputés au compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus.

Les terrains ne sont pas amortis. L'amortissement des autres actifs est calculé selon la méthode linéaire en fonction de la durée de vie théorique de l'actif, tel que décrit ci-après:

– Mobilier, machines de bureau, véhicules à moteur:	5 à 8 ans
– Équipements informatiques et logiciels:	3 à 5 ans
– Appareils de mesure, outillages, installations d'usinage à procédés non mécaniques, éléments d'automatisation	5 à 9 ans
– Machines et installations de production à systèmes mécaniques, équipements d'atelier:	9 à 15 ans
– Bâtiments d'exploitation:	30 ans
– Immeubles administratifs:	40 ans

La valeur résiduelle des actifs ainsi que leur durée de vie théorique sont revues et ajustées, le cas échéant, à la date d'établissement du bilan.

Une perte de valeur est immédiatement constatée chaque fois que la valeur comptable d'un actif est supérieure à sa valeur recouvrable.

Les gains et pertes de cession sont déterminés sur la base d'une comparaison entre le produit de la cession et la valeur comptable. Ces gains et pertes sont inclus dans le compte de résultat.

Le poste Immobilisations en cours comprend les bâtiments en construction, les acomptes versés pour des terrains et des bâtiments ainsi que les charges afférentes aux capitaux empruntés.

h. Immeubles de placement

Les immeubles de placement comprennent principalement des bâtiments d'habitation. Ceux-ci sont détenus dans le but de dégager des revenus locatifs à long terme et ne sont pas occupés par le Groupe. Un certain nombre de terrains sont détenus en réserve à des fins non déterminées. Les immeubles de placement sont comptabilisés au coût historique, déduction faite des amortissements cumulés et des dépréciations de valeur. La durée de vie des immeubles résidentiels est estimée à 50 ans.

Le détail des justes valeurs figure dans la Note 11. Celles-ci sont déterminées en capitalisant les revenus locatifs provenant des bâtiments loués et en ajoutant la valeur de marché des terrains détenus en réserve.

Annexe aux comptes consolidés

i. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées au coût historique, déduction faite des amortissements cumulés et des dépréciations de valeur.

Goodwill

Le goodwill représente l'excédent du coût d'acquisition par rapport à la juste valeur de la part du Groupe dans les actifs nets de la société à la date de l'acquisition. Le goodwill est soumis à un test annuel ou dès qu'une indication d'un besoin de dépréciation existe. Il est comptabilisé au coût d'acquisition moins les déductions du fait de dépréciations. Les gains et pertes provenant de la cession d'une entité incluent la valeur comptable du goodwill afférente à ladite entité.

Le goodwill est alloué aux unités génératrices de trésorerie (UGT) aux fins de tests de dépréciation. L'UGT représente le niveau le plus bas auquel le Groupe analyse le goodwill aux fins de gestion interne. La taille d'une UGT ne dépasse pas celle d'un segment (voir Note 12).

Immobilisations incorporelles générées en interne

Pour évaluer les critères de reconnaissance d'une immobilisation incorporelle, une entité distingue, pour les immobilisations incorporelles générées en interne, une phase de recherche et une phase de développement. Les frais liés à des projets de développement sont reconnus comme immobilisations incorporelles pour autant que la réalisation de bénéfices économiques futurs soit attendue. Les autres frais de recherche et de développement sont reconnus comme des charges ordinaires. Dès le commencement de la production commerciale du produit, les frais de développement activés sont amortis sur la période durant laquelle des bénéfices sont attendus. La période d'amortissement adoptée n'excède toutefois pas cinq ans.

Les coûts associés au développement ou à la maintenance des logiciels sont reconnus comme des charges ordinaires. Les coûts directement associés à la production de logiciels uniques et identifiables, contrôlés par le Groupe et dont les bénéfices économiques attendus sont appelés à s'étendre au-delà d'un an, sont reconnus comme immobilisations incorporelles. Les coûts directs incluent les charges de l'équipe interne de développement du projet ainsi qu'une part appropriée des coûts indirects associés.

Les coûts associés à l'amélioration ou à l'extension des performances de logiciels en sus de leurs spécifications initiales sont reconnus comme un actif et ajoutés au coût d'origine du logiciel. Les coûts associés au développement de logiciels reconnus comme actifs sont amortis linéairement sur leur durée de vie estimée qui n'excède toutefois pas cinq ans.

Autres immobilisations incorporelles

Les autres immobilisations incorporelles comprennent:

- Les licences achetées donnant droit à l'utilisation de nouvelles technologies de pointe. Les paiements de forfaits y relatifs sont activés et amortis sur une période de cinq ans;
- Les pas-de-porte payés pour l'exploitation de magasins implantés dans des endroits stratégiques. Lorsqu'il existe un marché pour ceux-ci, ils ne sont pas amortis mais soumis à un test de dépréciation. Les pas-de-porte irrécupérables ou ceux dont une récupération éventuelle dépend de circonstances déterminées sont considérés comme des loyers payés d'avance;
- Les relations avec la clientèle et les technologies non brevetées acquises par des regroupements d'entreprises. Elles sont amorties sur une période maximale pouvant aller jusqu'à 15 ans.

j. Dépréciation d'actifs

Les actifs non financiers dont la durée de vie est indéterminée ne sont pas amortis mais sont soumis à un test annuel de dépréciation. Les actifs faisant l'objet d'un amortissement et ceux qui ne sont pas encore prêts à être utilisés sont examinés afin d'évaluer toute perte de valeur chaque fois que des événements ou de nouvelles circonstances mettent en doute le recouvrement de leur valeur comptable. Une perte de valeur est prise en compte pour un montant égal à la différence entre la valeur comptable de l'actif et sa valeur recouvrable. Celle-ci correspond à la valeur la plus élevée résultant de la comparaison entre la valeur de vente nette et la valeur d'exploitation. Cette dernière est déterminée en évaluant les flux futurs de trésorerie générés par l'immobilisation, actualisés à l'aide d'un taux d'intérêt spécifique au risque couru. À des fins d'évaluation de perte de valeur, les immobilisations sont regroupées en fonction des plus petits niveaux pour lesquels des flux de trésorerie distincts et identifiables existent (unités génératrices de trésorerie).

k. Actifs financiers

Les achats et ventes courants d'investissements se basent sur le principe du jour de liquidation (settlement date). Les titres de placement sont initialement comptabilisés à leur juste valeur, majorée des coûts de transaction pour tous les actifs financiers non comptabilisés à la juste valeur par le compte de résultat. Les actifs financiers comptabilisés à la juste valeur par le compte de résultat sont initialement portés au bilan à leur juste valeur et les frais de transaction sont passés par le compte de résultat.

La juste valeur des investissements cotés est basée sur les cours acheteurs actuellement en vigueur. Lorsqu'il n'existe pas de marché actif pour un actif financier (ou pour un titre non coté), le Groupe établit la juste valeur au moyen de techniques d'évaluation. Celles-ci incluent l'utilisation de transactions récentes conduites sur le marché dans des conditions normales de concurrence.

Le Groupe classe ses actifs financiers, lesquels correspondent principalement à des placements, dans les catégories suivantes: actifs financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultat, prêts et créances, placements détenus jusqu'à leur échéance et actifs disponibles à la vente. La classification dépend de la finalité à laquelle les placements sont destinés.

Annexe aux comptes consolidés

Actifs financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultat

L'ensemble des placements actuels du Groupe sont affectés à la catégorie «Actifs financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultat». Les actifs financiers détenus à des fins de négoce sont inclus dans cette catégorie. Celle-ci inclut les actifs financiers acquis principalement dans le but d'être revendus à court terme et ceux que la Direction décide d'y assigner. Les instruments dérivés sont par ailleurs considérés comme actifs financiers détenus à des fins de négoce, sauf s'ils sont désignés comme instruments de couverture. Tous les gains et pertes réalisés et non réalisés dus aux changements de juste valeur sont comptabilisés dans le compte de résultat.

La catégorie «actifs financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultat» comprend les titres de placement et les instruments financiers dérivés.

Prêts et créances

Les prêts et créances sont des actifs financiers non dérivés à rémunération fixe ou déterminable et qui ne sont pas cotés sur un marché actif. Ceux-ci surviennent lorsque le Groupe met de l'argent, des biens ou des services directement à disposition d'un débiteur sans intention de négocier la créance associée. Ils sont évalués à leur coût, déduction faite des dépréciations appropriées.

La catégorie prêts et créances comprend les créances sur ventes et prestations de services, autres créances courantes, dépôts de garantie ainsi que les autres actifs financiers.

Synthèse des actifs financiers

Le tableau ci-dessous montre la valeur comptable et la juste valeur des actifs du Groupe qui sont considérés comme des actifs financiers:

(mio CHF)	31.12.2007		31.12.2006	
	Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur
Dépôts de garantie (Note 15)	17	17	13	13
Autres actifs financiers (Note 15)	5	5	4	4
Créances sur ventes et prestations de services (Note 17)	875	875	750	750
Autres créances courantes (Note 18)	218	218	262	262
Prêts et créances	1 115	1 115	1 029	1 029
Titres de placement et instruments financiers dérivés (Note 19)	656	656	509	509
Actifs financiers à la juste valeur	656	656	509	509
Liquidités et équivalents de liquidités (Note 20)	1 286	1 286	1 669	1 669
Liquidités et équivalents de liquidités	1 286	1 286	1 669	1 669
Total des actifs financiers	3 057	3 057	3 207	3 207

I. Stocks

Les stocks sont évalués au coût total ou à leur valeur réalisable nette si celle-ci est inférieure. La valorisation est effectuée selon le principe du prix moyen pondéré. Certaines sociétés, en particulier dans le segment de la production, valorisent les stocks selon la méthode des coûts standards. Ceux-ci étant revus et adaptés régulièrement, cette approche tend à se rapprocher de la méthode du prix moyen pondéré. La valorisation des pièces de rechange destinées au service à la clientèle ne prend en compte que les unités dont la consommation s'avère probable, et ce sur la base de la consommation historique.

La valeur réalisable nette correspond au prix de vente estimé dans le cours normal de l'exploitation, diminué des coûts d'achèvement estimés et des coûts de vente applicables.

m. Actifs non courants détenus en vue de la vente

Les actifs non courants et les groupes destinés à être cédés sont considérés comme détenus en vue de la vente lorsqu'il est prévu que leur valeur comptable soit recouvrée par le biais d'une transaction de vente plutôt que par leur utilisation continue. Ce critère est considéré comme étant rempli uniquement lorsque la vente est hautement probable et que l'actif (ou le groupe destiné à être cédé) est disponible en vue d'une vente immédiate dans son état actuel. La Direction doit s'être engagée sur un plan de vente, lequel devrait être considéré comme se qualifiant sur un plan comptable en tant que vente conclue dans un délai d'un an à compter de la date de sa classification. Les actifs non courants (et les groupes destinés à être cédés) classés comme détenus en vue de la vente sont évalués au montant le plus bas entre leur valeur comptable précédente et leur juste valeur diminuée des coûts de la vente.

n. Créances sur ventes et prestations de services

Les créances sur ventes et prestations sont comptabilisées sur la base du montant initial de la facture diminué d'une provision pour toute créance douteuse, correspondant à leur juste valeur. Une provision est enregistrée pour les créances échues depuis plus de 12 mois ou si un risque spécifique a été constaté. Une créance est extournée dès lors qu'il existe des éléments objectifs indiquant que le Groupe ne sera pas en mesure de la recouvrer.

Annexe aux comptes consolidés

o. Liquidités et équivalents de liquidités Les liquidités et équivalents de liquidités au sein du bilan comprennent les avoirs en caisse, les avoirs détenus auprès des banques et les dépôts à court terme dont l'échéance d'origine est inférieure ou égale à trois mois. Pour les besoins du tableau des flux de trésorerie, les liquidités et équivalents de liquidités comprennent ceux définis précédemment, déduction faite des découverts bancaires à court terme.

p. Capital-actions et actions propres Les actions ordinaires sont comptabilisées dans les fonds propres. Les coûts additionnels directement imputables à l'émission d'actions ou d'options nouvelles sont déduits des capitaux propres, net d'impôt. Le capital-actions se compose d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.45 et d'actions au porteur d'une valeur nominale de CHF 2.25. Mis à part que les actions nominatives ont un plus fort poids au niveau du droit de vote, il n'y a aucune différence entre les deux catégories d'actions en terme de droits des actionnaires.

Les instruments de capitaux propres faisant l'objet d'un rachat (actions propres) sont déduits des capitaux propres. Aucun gain ni perte n'est enregistré au compte de résultat suite à l'achat, la vente, l'émission ou l'annulation d'instruments de capitaux propres du Groupe.

q. Dettes financières Les dettes financières sont initialement reconnues à leur juste valeur, déduction faite des coûts de transaction encourus. Elles sont ensuite présentées en tant que valeur amortie.

La juste valeur de la composante «capitaux étrangers» d'un emprunt convertible est déterminée à l'aide du taux de marché d'un emprunt non convertible équivalent. Ce montant est enregistré en tant que passif sur la base du coût amorti jusqu'à l'extinction de l'emprunt en raison de sa conversion ou de son arrivée à échéance. Le reste du produit est alloué à l'option. Ce montant est reconnu et inclus dans les capitaux propres, déduction faite de l'impôt sur le résultat. Les coûts de transaction sont répartis entre les composantes «capitaux propres» et «capitaux étrangers» de l'emprunt convertible, en fonction de l'allocation du produit à ces deux composantes lorsque les instruments sont enregistrés pour la première fois.

Les dettes financières sont classées en tant que passifs courants, sauf lorsque le Groupe détient le droit inconditionnel d'en différer le règlement pour une période d'au moins 12 mois après la date d'établissement du bilan.

Synthèse des passifs financiers

Le tableau ci-dessous montre la valeur comptable et la juste valeur des passifs du Groupe qui sont considérés comme des passifs financiers:

(mio CHF)	31.12.2007		31.12.2006	
	Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur
Dettes financières non courantes (Note 22)	485	483	484	484
Fournisseurs	303	303	245	245
Autres dettes courantes (Note 25)	154	154	115	115
Autres dettes financières courantes (Note 22)	34	34	72	72
Passifs financiers valorisés au coût amorti	976	974	916	916
Instruments financiers dérivés (Note 22)	2	2	7	7
Passifs financiers à la juste valeur	2	2	7	7
Total des passifs financiers	978	976	923	923

r. Comptabilisation des instruments financiers dérivés et des activités de couverture Les instruments dérivés sont initialement comptabilisés à leur juste valeur. La méthode de comptabilisation des gains ou pertes varie selon que le dérivé constitue un instrument de couverture et, si tel est le cas, selon la nature de l'élément couvert. Certains dérivés peuvent être qualifiés de couverture d'un risque lié à une opération prévue et hautement probable (couverture de flux de trésorerie).

Lors du lancement de ladite opération, le Groupe fournit tous documents utiles sur la relation entre l'instrument de couverture et de l'élément couvert, ainsi que sur ses objectifs et sa stratégie en matière de gestion du risque. Il justifie aussi, à l'origine puis à intervalles réguliers, son appréciation quant à la capacité des dérivés utilisés à des fins de couverture à compenser les variations de juste valeur ou les flux de trésorerie des éléments couverts.

La juste valeur intégrale d'un dérivé utilisé à des fins de couverture est comptabilisée comme actif ou passif non courant lorsque la durée résiduelle de l'élément couvert est supérieure à 12 mois. Elle est comptabilisée comme actif ou passif courant lorsque la durée résiduelle de l'élément couvert est inférieure à 12 mois. Les dérivés détenus à des fins de négoce sont comptabilisés comme actifs ou passifs courants.

Couverture de flux de trésorerie (cash flow hedge)

Le Groupe recourt à la couverture de flux de trésorerie pour les transactions intragroupe prévues. La partie «efficace» des variations de la juste valeur des dérivés utilisés à des fins de couverture de flux de trésorerie est comptabilisée dans les capitaux propres. Le gain ou la perte portant sur la partie «inefficace» est comptabilisé directement dans la rubrique résultat financier du compte de résultat.

Annexe aux comptes consolidés

Les montants cumulés en capitaux propres sont comptabilisés dans le compte de résultat lorsqu'un gain ou une perte est réalisé sur l'élément couvert. Le gain ou la perte lié à la partie «efficace» des dérivés achetés à des fins de couverture est comptabilisé dans le compte de résultat dans la rubrique marchandises et matières achetées.

Lors qu'on estime qu'une opération prévue n'interviendra plus, les gains ou pertes cumulés comptabilisés dans les capitaux propres sont directement transférés au compte de résultat.

Dérivés à la juste valeur par le biais du compte de résultat

Les dérivés non utilisés à des fins de couverture sont comptabilisés à la juste valeur par le biais du compte de résultat. Les variations de leur juste valeur sont comptabilisées directement dans le compte de résultat.

s. Impôts

Impôts courants

Les actifs et passifs d'impôts courants pour la période en cours et les précédentes sont équivalents aux montants estimés devant être recouvrés auprès des administrations fiscales ou devant être payés à celles-ci. Les taux d'imposition et dispositions fiscales utilisées pour calculer les montants concernés sont ceux qui sont adoptés ou quasi-adoptés à la date d'établissement du bilan.

Impôts différés

Les impôts différés sont entièrement provisionnés, selon la méthode dite du report variable, sur les différences temporelles constatées entre la valeur fiscale des actifs et des passifs et leur valeur comptable appliquée pour l'établissement des états financiers. Lorsque l'impôt différé provient de la comptabilisation initiale d'un actif ou d'un passif dans une transaction qui n'est pas un regroupement d'entreprises et qui, au moment de la transaction, n'affecte ni le résultat comptable ni le résultat fiscal, il n'est alors pas comptabilisé.

Les impôts différés sont calculés sur la base des taux d'imposition et des dispositions adoptés ou quasi adoptés à la date d'établissement du bilan et devant s'appliquer lorsque l'actif d'impôt différé sera réalisé ou le passif éteint.

Les impôts sur le résultat afférents aux éléments reconnus directement dans les capitaux propres sont comptabilisés dans les capitaux propres et non pas dans le compte de résultat.

Des impôts différés actifs sont comptabilisés sur les différences temporelles déductibles, sur les pertes fiscales reportées et les crédits d'impôts dans la mesure où il est probable de pouvoir les imputer sur des bénéfices imposables futurs.

Des impôts différés sont provisionnés sur les différences temporelles provenant des participations dans des filiales et des entreprises associées, sauf si le moment d'inversion de la différence temporelle est contrôlé par le Groupe et s'il est probable que celle-ci ne s'inversera pas dans un avenir prévisible.

Les actifs et passifs d'impôts différés sont compensés si un droit juridiquement exécutoire de compensation existe et si les impôts différés concernent une seule et même entité légale et relèvent d'une seule et même administration fiscale.

t. Pensions et autres avantages postérieurs à l'emploi

Engagements résultant des fonds de pensions

Les sociétés du Groupe opèrent différents régimes de retraite. Ceux-ci sont généralement financés au moyen de contributions versées à des sociétés de prévoyance ou des fonds en fiducie, lesquelles sont déterminées sur la base de calculs actuariels périodiques. Le Groupe gère à la fois des plans basés sur la primauté des prestations et sur celle des contributions. Un plan à prestations définies est un plan de pension en vertu duquel le montant de la retraite versée aux employés est défini, généralement en fonction d'un ou de plusieurs facteurs tels que l'âge, les années de service ou le salaire. Un plan à contributions définies est un plan de pension en vertu duquel le Groupe verse une contribution fixe à une entité séparée. Le Groupe n'a pas d'obligation juridique ou implicite de payer des contributions supplémentaires si le fonds n'a pas suffisamment d'actifs pour servir tous les avantages correspondant aux services rendus par le personnel pendant la période en cours et les périodes antérieures. Les plans de pension que le Groupe gère en Suisse sont reconnus comme des plans à prestations définies.

Les gains et pertes actuariels sont portés en tant que produit ou charge lorsque le cumul net des gains et pertes actuariels non comptabilisés des plans individuels à la fin de l'exercice précédent est supérieur à 10% de la valeur la plus haute entre l'obligation au titre des prestations définies et la juste valeur des actifs desdits plans à cette date. Ces gains et pertes sont reconnus sur la durée moyenne de service restante attendue pour les employés qui participent aux plans.

Le coût des services passés est comptabilisé immédiatement au compte de résultat, sauf si les changements affectant le plan de pension sont soumis à la condition que l'employé reste en poste pour un laps de temps défini (période d'acquisition des droits). Dans ce cas, le coût des services passés est amorti linéairement sur la durée de la période d'acquisition des droits.

Le passif inscrit au bilan pour les plans à prestations définies correspond à leur valeur actualisée à la date d'établissement du bilan diminuée de la juste valeur des actifs du plan, et ajustée des gains ou pertes actuarielles non comptabilisées ainsi que du coût des services passés. L'engagement au titre des prestations définies est calculé annuellement par des actuaires indépendants au moyen de la méthode dite des unités de crédit projetées. La valeur actualisée de cet engagement est déterminée sur la base actualisée des futures sorties d'argent estimées.

Annexe aux comptes consolidés

Autres avantages postérieurs à l'emploi

Un nombre restreint de sociétés du Groupe accordent des prestations de maladie à leurs employés retraités. Le droit à ces prestations est généralement soumis à la condition que l'employé reste en poste jusqu'à l'âge de la retraite et qu'il effectue une période minimum de services. Les coûts attendus de ces prestations sont régularisés sur la durée de services, selon la même méthode comptable que celle utilisée pour les plans à prestations définies.

Indemnités de fin de contrat

Des indemnités de fin de contrat sont dues lorsqu'un contrat de travail est résilié avant la date normale de départ à la retraite, ou lorsqu'un employé opte pour un départ volontaire en contrepartie de ces indemnités. Le Groupe comptabilise des indemnités de fin de contrat dès lors qu'il s'est visiblement engagé soit à résilier le contrat de travail de certains de ses employés sur la base d'un plan formalisé et détaillé sans possibilité de rétractation, soit à accorder des indemnités de fin de contrat consécutivement à une offre destinée à encourager le départ volontaire. Les indemnités dont le paiement échoit plus de 12 mois après la date d'établissement du bilan sont actualisées.

u. Provisions

Des provisions sont constituées:

- si le Groupe a des obligations actuelles juridiques ou implicites découlant d'événements passés;
- s'il est probable qu'un prélèvement de fonds représentatif d'avantages économiques sera nécessaire pour couvrir ces obligations; et
- si le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable.

Lorsque le Groupe s'attend au remboursement de tout ou partie de la provision, par exemple en raison d'un contrat d'assurance, le remboursement est comptabilisé comme un actif distinct, si et seulement si le Groupe a la quasi-certitude de le recevoir. La charge correspondant à la provision est présentée dans le compte de résultat, diminuée du montant comptabilisé au titre d'un remboursement. Si la valeur temporelle de l'argent a un effet significatif, les provisions sont actualisées au moyen d'un taux avant impôts reflétant, le cas échéant, les risques inhérents au passif. Lorsqu'une actualisation est effectuée, l'augmentation de la provision liée au passage du temps est comptabilisée comme un coût d'emprunt.

v. Transactions dont le paiement est fondé sur des actions

Le Groupe opère un plan de rémunération fondé sur des actions et dénoué en instruments de capitaux propres. Les termes de ce plan attribuent à des employés qui se sont distingués tout au long de l'exercice par leur engagement particulier au sein de l'entreprise ou par des performances au dessus de la moyenne un certain nombre d'options de souscription d'actions. La juste valeur des services reçus des employés en contrepartie de l'attribution des options est comptabilisée comme une charge. Le montant total à prendre en compte durant la période d'acquisition des droits est déterminé par référence à la juste valeur des options attribuées (calculé en utilisant le modèle d'évaluation «Black-Scholes»), en excluant l'impact des conditions d'acquisition qui ne dépendent pas du marché (par exemple, les objectifs de rentabilité et de croissance des ventes). Les conditions d'acquisition qui ne dépendent pas du marché sont incluses dans l'estimation du nombre d'options appelées à devenir exerçables. A chaque date d'établissement du bilan, l'entité révisé son estimation du nombre d'options appelées à devenir exerçables. L'impact de la révision de l'estimation qui avait été faite lors de l'attribution est reconnu, le cas échéant, dans le compte de résultat, avec en contrepartie un ajustement correspondant des capitaux propres sur la période d'acquisition des droits restant à courir.

Un paquet d'actions propres a été spécialement réservé pour ce plan d'intéressement au capital. Aucune émission d'actions nouvelles n'est intervenue en vertu de ce plan. Les capitaux propres augmentent du montant correspondant au cours de la période durant laquelle les conditions d'acquisition sont remplies. Les encaissements reçus au net de tous coûts de transaction sont comptabilisés dans les capitaux propres lorsque les options sont exercées.

L'effet dilutif des options ouvertes est pris en compte en tant que dilution supplémentaire dans le calcul du résultat par action (voir Note 8).

w. Contrats de location

Location-financement (finance leases)

Les contrats de location-financement ont pour effet de transférer du bailleur au preneur la quasi-totalité des risques et des avantages inhérents à la propriété de l'actif. À leur commencement, ces contrats sont comptabilisés à l'actif du bilan à la juste valeur ou, si elle est plus faible, à la valeur actualisée des loyers minimaux au titre du contrat. Chaque paiement au titre de la location est ventilé entre les charges financières et l'amortissement du solde de la dette, de manière à obtenir un taux d'intérêt constant sur le solde restant dû au passif. Les charges financières sont imputées directement au compte de résultat. Les immobilisations liées aux contrats de location sont amorties sur la durée la plus courte entre la durée du contrat de location et la durée d'utilité estimée de l'actif.

Location simple (operating leases)

Un contrat de location simple est observé lorsque la propriété du bien et les risques inhérents incombent au bailleur. Les paiements au titre du contrat de location simple sont comptabilisés en charges dans le compte de résultat sur une base linéaire sur la durée du contrat.

x. Dividendes

Les dividendes sont enregistrés dans les états financiers du Groupe pour la période au cours de laquelle ils sont approuvés par ses actionnaires.

y. Données comparatives

Certains soldes de l'exercice précédent ont été reclassés ou étendus par rapport aux résultats déclarés auparavant afin de respecter la présentation de l'exercice courant. Les changements sont indiqués dans les notes concernées.

Annexe aux comptes consolidés

3. Gestion des risques financiers

a. Facteurs de risques financiers

Au vu de l'activité globale et multiple du Groupe, celui-ci est exposé aux risques financiers de marché (y compris les risques de change, les risques de juste valeur et de flux de trésorerie sur taux d'intérêts ainsi que les risques de prix), aux risques de crédit et aux risques de liquidité.

La gestion des risques du Groupe se concentre sur la reconnaissance et l'analyse des risques de change, avec pour objectif de réduire leur influence sur le résultat avant intérêts et impôts ainsi que sur le résultat net du Groupe. Afin de couvrir les risques liés aux variations de cours, le Groupe utilise des instruments financiers dérivés, tels que les contrats à terme sur devises ou les options.

La gestion du risque est assurée par le département de la trésorerie centrale du Groupe (Group Treasury), qui agit selon les directives émises par les organes dirigeants du Groupe. Les risques sont évalués en collaboration avec les unités opérationnelles et les moyens de couverture sont décidés et mis en place sous la supervision du «Financial Asset and Currency Management Committee», qui se réunit normalement une fois par mois.

1. Risques de marché

Le Groupe est exposé aux risques de marché, principalement liés aux monnaies étrangères, aux taux d'intérêt et à la valeur de marché des placements de liquidités. Il surveille activement son exposition dans ces domaines. Afin de gérer la volatilité qui leur est associée, le Groupe utilise un ensemble d'instruments financiers dérivés, tels des contrats à terme sur devises et des options. Son objectif est de réduire, lorsque cela lui semble approprié, les variations de revenus et de trésorerie provenant des changements affectant les taux d'intérêt, le cours des devises et la valeur de marché des placements de liquidités. La politique et la pratique du Groupe est d'utiliser des instruments financiers dérivés afin de gérer ses expositions et d'améliorer le rendement de ses placements de liquidités.

1.1 Risques de change

Les comptes consolidés du Groupe sont publiés en francs suisses. Dans la mesure où les risques de change font l'objet d'une gestion centralisée confiée au département de la trésorerie (Group Treasury), les entités locales ne sont pas exposées de manière significative à des risques de change spécifiques. Ces risques résultent principalement des fluctuations de certaines monnaies – euro, dollar américain, yen japonais notamment – par rapport au franc suisse. En conséquence, le Groupe conclut divers contrats qui reflètent les fluctuations du cours des monnaies étrangères afin de préserver la valeur de ses actifs, engagements et transactions prévues. Par ailleurs, il utilise des contrats à terme ou des contrats d'options sur devises afin de couvrir certains revenus nets attendus en monnaies étrangères. Les sociétés affiliées souscrivent auprès du département de la trésorerie des contrats garantissant un cours de change standard pour une durée d'un mois. Le département de la trésorerie est quant à lui responsable de la couverture des positions nettes en monnaies étrangères auprès de contreparties tierces.

Analyse de sensibilité aux risques de change

Parmi les instruments financiers soumis au risque de change, on peut citer les créances sur ventes et prestations de services et les autres créances courantes, les fournisseurs et les autres dettes courantes, les dettes financières, les titres de placement, les liquidités et équivalents de liquidités y compris les transactions avec des tiers et les opérations intragroupe.

L'analyse de sensibilité présentée dans le tableau ci-après peut ne pas être représentative, dans la mesure où l'exposition du Groupe aux risques de marché résulte aussi de postes du bilan autres que les instruments financiers. L'ampleur de l'exposition sensible aux fluctuations de taux de change est susceptible de varier considérablement, de sorte que la position à la date de clôture du bilan peut ne pas refléter la moyenne pour la période.

Les effets donnés, à titre indicatif, de variations raisonnables des taux de change sur le résultat avant impôts pourraient être résumés de la manière suivante:

Monnaie	31.12.2007		31.12.2006	
	Variation du cours de change	Compte de résultat mio CHF	Variation du cours de change	Compte de résultat mio CHF
		+ -		+ -
CNY/CHF	5%	3 -3	5%	3 -3
EUR/CHF	5%	-4 2	5%	11 -8
HKD/CHF	5%	-1 2	5%	-2 1
JPY/CHF	5%	4 -3	5%	2 -6
USD/CHF	5%	10 -10	5%	7 -3

Aucun élément n'étant directement comptabilisé dans les capitaux propres, l'impact donné à titre indicatif sur les capitaux propres des fluctuations de taux de change est nul.

Annexe aux comptes consolidés

1.2 Risques de prix

1.2.1 Matières premières

Le Groupe a une certaine exposition au risque de fluctuation du cours des matières premières, car ses achats de métaux précieux et de pierres précieuses sont utilisés dans le cadre des processus de fabrication. Le Groupe ne souscrit pas de contrats à terme standardisés ou de gré à gré, ni de contrats d'options sur matières premières qui soient significatifs dans le but de gérer les variations affectant le prix des achats anticipés. Cependant, le holding dispose d'une position stratégique sur l'or comprise dans les liquidités et équivalents de liquidités et qui est valorisée au prix du marché. L'analyse de la sensibilité présentée ci-dessous est basée sur l'hypothèse que le prix de l'or augmente/diminue de 10%, toutes les autres variables restant constantes. Au 31 décembre 2007, l'impact sur le résultat après impôts aurait été respectivement une hausse de CHF 14 mio (2006: CHF 4 mio) ou une baisse de CHF 14 mio (2006: CHF 4 mio).

1.2.2 Risques liés aux marchés boursiers

Le Groupe achète des actions dans le but de placer ses liquidités. Ces instruments sont comptabilisés comme titres de placement. Les investissements potentiels doivent respecter les restrictions en termes d'allocation des actifs et de structure de portefeuille définies par les organes dirigeants du Groupe. En vertu de cette politique, le Groupe limite ses investissements en actions à 25% de ses liquidités. Les investissements potentiels sont soigneusement analysés au regard des résultats financiers passés de la société concernée (principalement le rendement en trésorerie du capital investi), de ses perspectives, de ses dirigeants et de ses concurrents. Le Groupe souscrit des options d'achat (call) sur les actions qu'il détient, et des options de vente (put) sur celles qu'il désire acheter et pour lesquelles une réserve de liquidités a été constituée.

Analyse de sensibilité aux risques liés aux marchés boursiers

Le tableau ci-après présente l'impact des hausses/baisse des trois principaux indices boursiers sur le résultat après impôts du Groupe pour l'exercice. Il n'y a pas d'impact sur les fonds propres dans la mesure où aucun des investissements en instruments de fonds propres n'est inscrit dans une catégorie d'actifs financiers dont le résultat est comptabilisé directement dans les capitaux propres. Cette analyse se fonde sur une double hypothèse: une hausse et une baisse des indices boursiers d'un certain pourcentage, tous les autres paramètres étant supposés constants, et l'évolution de tous les instruments de capitaux propres du Groupe selon leur corrélation historique avec l'indice.

Indice boursier	31.12.2007			31.12.2006		
	Variation de l'indice	Compte de résultat mio CHF		Variation de l'indice	Compte de résultat mio CHF	
		+	-		+	-
Dow Jones	5%	3	-3	5%	1	-1
SMI + SPI	5%	5	-5	5%	1	-1
Hang Seng	5%	6	-6	5%	4	-4

Le résultat avant impôts augmenterait/diminuerait à cause des gains/pertes sur actions à la juste valeur par le biais du compte de résultat.

2. Risques de crédits

Il y a des risques de crédit liés aux clients lorsque ces derniers sont susceptibles de ne pas parvenir à s'acquitter de leurs obligations comme convenu. La solvabilité des partenaires commerciaux telle que définie dans la politique de crédit client du Groupe est revue périodiquement au niveau du Groupe. Étant donné que la plupart des clients ne font pas l'objet d'une notation spécifique, leur solvabilité est évaluée par des départements locaux de contrôle du risque de crédit, qui prennent en compte leur situation financière, leur historique ainsi que d'autres facteurs. Les créances sur ventes et prestations de services ne génèrent aucune concentration de risques de crédit dans la mesure où le Groupe a un grand nombre de clients répartis dans le monde entier.

S'agissant du négoce de titres, le Groupe prévient le risque de défaut en appliquant des directives qui imposent un niveau minimum de notation pour les investissements en titres négociables. En général, il minimise le risque lié à l'émetteur en ne souscrivant que des titres notés «investment grade». Le portefeuille à haut rendement, qui représente en général des placements à hauteur d'environ CHF 50 mio, constitue une exception dans la gestion globale des titres à revenu fixe. La Direction générale du Groupe surveille régulièrement le strict respect de ces prescriptions.

Le risque de pertes sur les instruments financiers dérivés, sur les contrats de placements monétaires et sur les dépôts en comptes courants est réduit par le fait que seules sont utilisées des institutions financières dont la notation de solvabilité est d'au moins AA-. L'exposition à ces risques est étroitement surveillée par le Management et contenue dans des limites prédéfinies.

En raison des exigences élevées de solvabilité de nos partenaires commerciaux et financiers, les risques de pertes suite à la non-exécution des contrats sont estimés d'être limités.

Annexe aux comptes consolidés

3. Risques liés aux liquidités

Le «risque de liquidité» est défini comme étant le risque que le Groupe ne puisse s'acquitter de ses obligations financières en temps opportun. La surveillance étroite des liquidités au niveau du Groupe ainsi que de l'allocation des ressources permet au département de la trésorerie du Groupe de posséder les liquidités adéquates à chaque instant. Afin de couvrir des besoins exceptionnels, le Groupe possède en outre des limites de crédit auprès d'institutions financières.

A la date du bilan, les liquidités disponibles peuvent être résumées de la manière suivante:

(mio CHF)	31.12.2007	31.12.2006
Liquidités et équivalents de liquidités	1 286	1 669
Titres de placement	653	507
Réserves de liquidités	1 939	2 176
Limites de crédit obtenues	589	592
./. Limites de crédit utilisées	-114	-153
Total réserves de liquidités et limites de crédit non-utilisées	2 414	2 615

Le tableau ci-dessous analyse sur une base brute la durée d'échéance contractuelle des passifs financiers du Groupe. Les sommes indiquées dans le tableau correspondent aux montants non actualisés que l'entité sera tenue de payer.

(mio CHF)	Moins d'une année	1-5 ans	Plus de 5 ans
Dettes financières non courantes	13	433	87
Fournisseurs	303		
Autres créances courantes	154		
Dettes financières courantes	34		
Instruments financiers dérivés	783		
Total au 31.12.2007	1 287	433	87
Dettes financières non courantes	13	438	94
Fournisseurs	245		
Autres créances courantes	115		
Dettes financières courantes	72		
Instruments financiers dérivés	672		
Total au 31.12.2006	1 117	438	94

4. Risques de taux d'intérêts

Les dettes financières émises à des taux variables exposent le Groupe aux risques de flux de trésorerie sur taux d'intérêts. Les dettes financières émises à des taux fixes l'exposent aux risques de juste valeur sur taux d'intérêt. Le Groupe gère son exposition nette aux risques de taux d'intérêt en fonction du pourcentage de dettes à taux fixe et de dettes à taux variable au sein de son portefeuille total.

Grâce aux liquidités confortables et du fait que la majorité des dettes financières est émise à des taux fixes, les changements de taux d'intérêt n'entraînent pas de conséquences majeures sur le résultat financier du Groupe. Dans l'environnement actuel, les changements de taux d'intérêt n'entraînent pas de conséquences majeures sur le résultat financier du Groupe. Dans le cadre de la gestion du passif du bilan, le Groupe n'a pas eu recours à des swaps de taux d'intérêt durant les deux années sous revue et aucune position y relative ne figure dans les comptes.

Analyse de sensibilité aux risques liés aux investissements obligataires

Les fluctuations des taux d'intérêt du marché influent sur la juste valeur des obligations classées dans la catégorie des actifs financiers comptabilisés à leur juste valeur par le biais du compte de résultat. L'analyse de sensibilité présentée ci-dessous se fonde sur l'hypothèse d'une hausse/baisse des taux d'intérêt de 100 points de base pour toutes les monnaies, tous les autres paramètres étant supposés constants.

Au 31 décembre 2007, l'impact sur le bénéfice ou la perte après impôts aurait été une hausse de CHF 7 mio (2006: CHF 11 mio) respectivement une baisse de CHF 7 mio (2006: CHF 11 mio).

Annexe aux comptes consolidés

b. Gestion du capital

La Direction générale du Groupe a pour objectif prioritaire de maintenir une forte dotation en capital, afin de préserver la confiance des investisseurs, des créanciers et du marché et d'assurer des bases solides au développement futur de l'entreprise. Dans ce contexte, le capital est égal au total des capitaux propres du Groupe.

Au 31 décembre 2007, les capitaux propres représentaient 71.5% (31 décembre 2006: 71.9%) du total du bilan.

Le «Financial Asset and Currency Management Committee» analyse régulièrement la structure du capital du Groupe et de ses filiales. A ce titre, il examine l'évolution de cette structure ainsi que les risques liés à chaque catégorie de capital.

Afin de pérenniser ou d'ajuster la structure de son capital, le Groupe peut modifier les dividendes versés aux actionnaires, restituer des fonds aux actionnaires, émettre de nouvelles obligations ou rembourser des emprunts obligataires existants. En matière de gestion du capital, l'approche du Groupe est restée inchangée durant l'exercice.

Ni The Swatch Group SA, ni aucune de ses filiales ne sont soumis à des exigences extérieures en matière de fonds propres.

4. Estimations et jugements comptables critiques

Les estimations et jugements sont contrôlés en permanence et se fondent sur l'expérience du passé et d'autres facteurs, notamment des anticipations d'événements futurs dont on pense qu'ils peuvent raisonnablement se produire au vu des circonstances.

a. Estimations et hypothèses comptables critiques

Le Groupe fait des estimations et des hypothèses relatives à l'avenir. Par définition, les estimations comptables qui en résultent correspondent rarement aux résultats réels. Les principales estimations et hypothèses susceptibles d'entraîner un ajustement significatif des valeurs comptables de l'actif et du passif au cours du prochain exercice, sont précisées ci-après.

Dépréciation du goodwill

Le Groupe fait subir, sur une base annuelle au moins, un test de dépréciation au goodwill. Ceci nécessite une estimation des flux de trésorerie anticipés provenant des unités génératrices de trésorerie auxquelles le goodwill est alloué. En outre, un taux d'actualisation approprié est choisi pour calculer la valeur actuelle de ces flux de trésorerie. Des informations complémentaires figurent dans la Note 12.

Taxes et droits

Le Groupe est soumis à divers impôts, redevances et droits de douane dans de nombreuses juridictions. A cet égard, le Groupe et ses filiales font régulièrement l'objet d'audits par les divers organismes et autorités publiques; audits dont les conclusions dépendent très souvent d'appréciations individuelles, en particulier en matière de prix de transfert. La détermination des provisions pour impôts comprend une part considérable d'appréciations. Des provisions sur les résultats anticipés des audits fiscaux sont comptabilisées sur la base d'estimations concernant d'éventuelles charges fiscales à comptabiliser. Ces estimations pourraient s'avérer dans le futur trop pessimistes, ou dans le cas d'une issue négative, des provisions fiscales additionnelles devraient être comptabilisées.

En outre, l'activation au bilan d'actifs d'impôts différés repose sur des hypothèses quant à la rentabilité future de certaines sociétés du Groupe. Il existe un risque intrinsèque que ces estimations faites par la Direction se révèlent trop optimistes ou trop pessimistes.

Provision pour créances dépréciées

Pour couvrir d'éventuelles pertes liées aux créances sur ventes et prestations de services, le Groupe comptabilise une provision pour créances dépréciées, calculée sur la base d'informations historiques et d'estimations quant à la solvabilité des clients. En raison de problèmes financiers imprévus rencontrés par des clients importants, la provision comptabilisée pourrait s'avérer insuffisante.

Garanties

En général, le Groupe offre une garantie de deux ans sur les montres. Pour estimer le montant de la provision pour les frais liés à ces garanties, la Direction se base principalement sur des informations historiques concernant les frais de garantie enregistrés. Les facteurs susceptibles d'influer ces estimations sont notamment le succès des initiatives du Groupe en matière de qualité, les coûts des pièces et de la main d'œuvre, ainsi que le comportement de la clientèle. Tout changement matériel de ces facteurs pourrait se traduire par des coûts de garantie accrus ou moindres pour le Groupe.

Annexe aux comptes consolidés

Risques juridiques

Certaines sociétés du Groupe sont impliquées dans des litiges ou des procès résultant du cours normal des affaires. La Direction a évalué l'issue de ces procédures judiciaires et a constitué des provisions adéquates sur la base des faits connus au moment de la clôture, conformément à la norme IAS 37. Toutefois, il existe un risque intrinsèque que ces actions en justice aboutissent favorablement pour les parties adverses et imposent des prélèvements significatifs sur les bénéfices économiques. Coté à la Bourse suisse, le Groupe fait aussi l'objet de vérifications permanentes quant au respect de l'ensemble des lois et réglementations en vigueur. Malgré des efforts considérables pour se conformer au nombre croissant de lois, règles et réglementations, et ce à tout moment, à tous les niveaux et dans tous les pays où le Groupe développe des activités, on ne saurait exclure le risque d'une omission, qui pourrait avoir un impact négatif sur les bénéfices futurs.

Autres facteurs

Le Groupe et sa Direction sont particulièrement sensibles aux différents types de risques induits par un groupe opérant au niveau mondial avec plus de 160 filiales dans plus de 30 pays autour du monde. En dépit d'efforts considérables et constants pour analyser et gérer les risques, il existe des impondérables qui pourraient influencer négativement les résultats futurs.

b. Principales appréciations dans l'application des pratiques comptables du Groupe

Dans le cadre de l'application des pratiques comptables du Groupe, la Direction a fait, outre des estimations, des appréciations qui ont un impact significatif sur les montants figurant dans les comptes annuels. Les principales appréciations sont les suivantes:

Dépréciations du stock

Pour déterminer la valeur nette réalisable du stock, la Direction a dû apprécier si des dépréciations étaient ou non nécessaires. S'agissant en particulier des pièces pour le service à la clientèle, mais aussi de certains composants horlogers et produits finis, il a fallu faire appel à des appréciations afin de déterminer une valeur réaliste. Des évolutions imprévues de la mode, de la technologie et de l'attente des consommateurs pourraient aboutir à des situations où il faudrait accroître les dépréciations actuelles du stock.

Dépréciation d'actifs

Les actifs faisant l'objet d'un amortissement sont examinés afin d'évaluer toute perte de valeur chaque fois que des événements ou de nouvelles circonstances mettent en doute le recouvrement de leur valeur comptable. La Direction détermine le montant des pertes pour dépréciation en portant une appréciation en ce qui concerne le montant recouvrable et l'utilisation future d'un actif soumis au test de dépréciation. Si des facteurs externes tels que le marché, la technologie, etc. évoluent d'une manière non anticipée par la Direction, il y a un risque que des pertes supplémentaires pour dépréciation soient comptabilisées ultérieurement.

Annexe aux comptes consolidés

5. Informations sectorielles

a. Premier niveau d'information sectorielle (par secteur d'activité)

Au 31 décembre 2007, les chiffres concernant «Corporate» et «Éliminations» sont présentés séparément tant en ce qui concerne le bilan que le compte de résultat. Les chiffres comparatifs pour 2006 ont été adaptés en conséquence.

Compte de résultat

2007 (mio CHF)	Montres et Bijoux	Production	Systèmes électroniques	Corporate	Éliminations	Total
- Tiers	4 710	625	601	5		5 941
- Groupe		1 059	29	4	-1 092	0
Chiffre d'affaires brut	4 710	1 684	630	9	-1 092	5 941
- Tiers	4 456	591	594	5		5 646
- Groupe		1 033	29	4	-1 066	0
Chiffre d'affaires net	4 456	1 624	623	9	-1 066	5 646
Résultat opérationnel	920	235	99	-18		1 236
- En % du chiffre d'affaires net	20.6	14.5	15.9			21.9
- En % du total	74.4	19.0	8.0	-1.4		100.0

2006 (mio CHF)	Montres et Bijoux	Production	Systèmes électroniques	Corporate	Éliminations	Total
- Tiers	3 912	562	571	5		5 050
- Groupe		831	22	3	-856	0
Chiffre d'affaires brut	3 912	1 393	593	8	-856	5 050
- Tiers	3 723	527	564	6		4 820
- Groupe		808	22	2	-832	0
Chiffre d'affaires net	3 723	1 335	586	8	-832	4 820
Résultat opérationnel	738	147	106	-18		973
- En % du chiffre d'affaires net	19.8	11.0	18.1			20.2
- En % du total	75.8	15.1	10.9	-1.8		100.0

Annexe aux comptes consolidés

Bilan et autres informations

2007 (mio CHF)	Montres et Bijoux	Production	Systèmes électroniques	Corporate	Éliminations	Total
Bilan						
– Actifs sectoriels	4 147	1 500	899	2 698	–1 803	7 441
– Participations dans des entreprises associées et joint ventures		5		1		6
Total des actifs	4 147	1 505	899	2 699	–1 803	7 447
Total des dettes	–1 653	–489	–336	–1 443	1 803	–2 118
Total de l'actif net	2 494	1 016	563	1 256	0	5 329

Autres informations

Investissements	179	138	70	16		403
Amortissements sur immobilisations corporelles	49	102	31	3		185
Amortissements sur immobilisations incorporelles	5	4	7			16
Dépréciations d'actifs		2	1			3

2006 (mio CHF)	Montres et Bijoux	Production	Systèmes électroniques	Corporate	Éliminations	Total
Bilan						
– Actifs sectoriels	3 697	1 393	756	2 712	–1 660	6 898
– Participations dans des entreprises associées et joint ventures		5		1		6
Total des actifs	3 697	1 398	756	2 713	–1 660	6 904
Total des dettes	–1 584	–455	–234	–1 323	1 660	–1 937
Total de l'actif net	2 113	943	522	1 390	0	4 967

Autres informations

Investissements	133	109	40	8		290
Amortissements sur immobilisations corporelles	41	98	37	3		179
Amortissements sur immobilisations incorporelles	3	5	5			13
Dépréciations d'actifs		2	1			3

b. Deuxième niveau d'information sectorielle (par secteur géographique)

(mio CHF)	2007			2006		
	Ventes nettes	Total Actifs	Investis- sements	Ventes nettes	Total Actifs	Investis- sements
Europe	2 706	6 077	337	2 360	5 647	247
Amérique	603	248	3	558	255	6
Asie	2 215	1 086	62	1 787	965	35
Océanie	79	36	1	69	37	2
Afrique	43			46		
Total	5 646	7 447	403	4 820	6 904	290

Annexe aux comptes consolidés

6. Produits et charges

a. Analyse des produits des activités ordinaires	(mio CHF)	2007	2006
Ventes de biens		5 600	4 795
Prestations de services		46	25
Total chiffre d'affaires net		5 646	4 820

b. Charges de personnel	(mio CHF)	2007	2006
Salaires et traitements		1 307	1 150
Charges sociales		217	192
Rémunération fondée sur des actions (Note 28)		11	9
Coûts de la prévoyance – régimes à prestations définies (Note 23)		56	56
Coûts de la prévoyance – régimes à cotisations définies (Note 23)		4	3
Autres avantages postérieurs à l'emploi (Note 23)		0	1
Total des charges de personnel		1 595	1 411

L'évolution de l'effectif est résumée dans le tableau suivant:

(non-audit)	2007	2006
Effectif annuel moyen	22 505	20 572
Effectif total au 31 décembre	23 577	21 268
Hommes	10 426	9 688
Femmes	13 151	11 580
Contrats suisses	12 460	11 423
Contrats non suisses	11 117	9 845

L'effectif est exprimé en nombre de contrats de travail. Le nombre d'employés inclut les travailleurs à domicile, les apprentis et le personnel auxiliaire.

c. Autres charges opérationnelles	(mio CHF)	2007	2006
Marketing, vente et administration		867	751
Sous-traitance et autres coûts directs de vente		334	259
Maintenance, loyers et énergie		364	296
Autres charges d'exploitation		55	90
Total des autres charges opérationnelles		1 620	1 396

d. Frais de recherche et de développement Les frais de recherche et de développement s'élèvent à CHF 155 mio en 2007, ce qui représente 2.7% du chiffre d'affaires net (à comparer avec CHF 140 mio ou 2.9% du chiffre d'affaires net en 2006).

e. Résultat financier net	(mio CHF)	2007	2006
Revenus d'intérêts		47	40
Revenus des titres de placement et dérivés		30	85
Résultat net de conversion		-14	-16
Autres charges financières		-4	-3
Total des produits financiers		59	106

Intérêts relatifs à l'emprunt convertible	-14	-14
Autres intérêts	-8	-8
Total des charges d'intérêts	-22	-22

Résultat financier net	37	84
-------------------------------	-----------	-----------

Annexe aux comptes consolidés

7. Impôts sur le résultat

a. Charge d'impôts sur le résultat	(mio CHF)	2007	2006
Impôts courants		312	200
Ajustements concernant des impôts courants d'années antérieures		1	-4
Impôts différés		-55	31
Total de la charge d'impôts sur le résultat		258	227

b. Réconciliation du taux d'imposition effectif du Groupe

Le Groupe opérant dans le monde entier, il est soumis à des impôts sur le résultat dans de nombreuses juridictions fiscales différentes. Le Groupe calcule son taux d'imposition moyen escompté sur la base de la moyenne pondérée des taux d'imposition dans les juridictions fiscales concernées.

	2007	2006
	%	%
Taux d'imposition moyen escompté du Groupe	21.3	22.7
Effet fiscal de:		
– Changement du taux d'imposition applicable sur différences temporelles	-0.3	0.0
– Capitalisation d'actifs d'impôts d'années antérieures et utilisation de pertes fiscales/crédits d'impôts non utilisés	-0.3	0.0
– Revenus non imposables/charges non déductibles	-0.3	-0.7
– Éléments imposables à taux réduits	-0.7	-0.7
– Autres éléments	0.6	0.2
Taux d'imposition effectif du Groupe	20.3	21.5

c. Impôts exigibles sur le résultat

(mio CHF)	31.12.2007	31.12.2006
Actifs exigibles d'impôts sur le résultat	6	3
Passifs exigibles d'impôts sur le résultat	-204	-154
Passifs exigibles d'impôts sur le résultat, net	-198	-151

d. Impôts différés

Les actifs et passifs d'impôts différés sont compensés au sein des entités légales lorsqu'il existe un droit légalement applicable de compenser les actifs exigibles d'impôts contre les passifs exigibles d'impôts et lorsque ces impôts différés concernent la même autorité fiscale.

Les montants d'actifs et passifs d'impôts différés (figurant dans le tableau ci-après) sont calculés après compensation et ont été présentés dans le bilan consolidé comme suit:

(mio CHF)	31.12.2007	31.12.2006
Actifs d'impôts différés	167	140
Passifs d'impôts différés	-361	-387
Total des impôts différés nets	-194	-247

La position nette des passifs d'impôts différés peut être réconciliée comme suit:

(mio CHF)	2007	2006
Solde au 1^{er} janvier	-247	-208
Écarts de conversion et autres mouvements	-2	-3
Acquisitions de filiales	0	-5
Compte de résultat	55	-31
Solde au 31 décembre	-194	-247

Annexe aux comptes consolidés

La valeur brute à leurs dates d'échéance des pertes fiscales reportées non utilisées, qui ont été ou pas comptabilisées comme actifs d'impôts différés, se présentent comme suit:

(mio CHF)	Non-comptabilisées	Comptabilisées	Total 2007
Une année	0	0	0
Deux ans	4	0	4
Trois ans	8	10	18
Quatre ans	7	1	8
Cinq ans	12	1	13
Six ans	15	3	18
Plus que six ans	78	40	118
Total au 31.12.2007	124	55	179

(mio CHF)	Non-comptabilisées	Comptabilisées	Total 2006
Une année	2	0	2
Deux ans	4	4	8
Trois ans	9	0	9
Quatre ans	12	4	16
Cinq ans	8	2	10
Six ans	13	2	15
Plus que six ans	76	24	100
Total au 31.12.2006	124	36	160

Les actifs d'impôts différés résultant de différences temporelles déductibles, de crédits d'impôts ou de pertes fiscales reportées ne sont comptabilisés que dans la mesure où la réalisation d'un bénéfice imposable futur est probable.

Les actifs et passifs d'impôts différés concernent les éléments suivants du bilan:

Actifs d'impôts différés

Source (mio CHF)	31.12.2007	31.12.2006
Pertes fiscales/crédits d'impôts reportés	18	12
Actif non courant	43	30
Actif courant	127	105
Dettes courantes	21	22
Dettes non courantes	14	12
Total	223	181
Compensation	-56	-41
Total des actifs d'impôts différés au bilan	167	140

Passifs d'impôts différés

Source (mio CHF)	31.12.2007	31.12.2006
Actif non courant	-110	-96
Actif courant	-204	-183
Dettes courantes	-9	-6
Dettes non courantes	-94	-143
Total	-417	-428
Compensation	56	41
Total des passifs d'impôts différés au bilan	-361	-387

En 2007 et 2006, les impôts différés ont été sans incidence sur les éléments portés au débit ou au crédit des capitaux propres.

Annexe aux comptes consolidés

8. Résultat par action

a. Résultat de base

	2007	2006
Résultat net attribuable aux actionnaires de The Swatch Group SA (mio CHF)	1 011	827
Pourcentage d'actions nominatives en circulation par rapport au capital-actions en circulation	42.4%	42.5%
Pourcentage d'actions au porteur en circulation par rapport au capital-actions en circulation	57.6%	57.5%
Actions nominatives		
Résultat net attribuable aux détenteurs d'actions nominatives (mio CHF)	429	351
Nombre moyen d'actions en circulation	115 882 234	118 110 673
Résultat de base par action (en CHF)	3.70	2.97
Actions au porteur		
Résultat net attribuable aux détenteurs d'actions au porteur (mio CHF)	582	476
Nombre moyen d'actions en circulation	31 485 875	31 981 500
Résultat de base par action (en CHF)	18.49	14.87

b. Résultat dilué

	2007	2006
Résultat net attribuable aux actionnaires de The Swatch Group SA (mio CHF)	1 011	827
Charges d'intérêts liées à l'emprunt convertible (mio CHF)	14	14
Résultat net utilisé pour déterminer le résultat dilué par action (mio CHF)	1 025	841
Pourcentage d'actions nominatives diluées en circulation par rapport au capital-actions dilué en circulation	44.2%	44.2%
Pourcentage d'actions au porteur diluées en circulation par rapport au capital-actions dilué en circulation	55.8%	55.8%
Actions nominatives		
Résultat net attribuable aux détenteurs d'actions nominatives (mio CHF)	453	372
Nombre moyen d'actions en circulation – de base (voir ci-dessus)	115 882 234	118 110 673
Nombre d'actions potentiellement dilutives dû à l'emprunt convertible	8 398 368	8 399 592
Nombre d'actions potentiellement dilutives dû aux options émises	194 119	219 836
Nombre moyen d'actions en circulation – dilué	124 474 721	126 730 101
Résultat dilué par action (en CHF)	3.64	2.93
Actions au porteur		
Résultat net attribuable aux détenteurs d'actions au porteur (mio CHF)	572	469
Nombre moyen d'actions en circulation	31 485 875	31 981 500
Résultat dilué par action (en CHF)	18.18	14.66

9. Dividendes versés et proposés

Le 11 mai 2007, l'Assemblée générale annuelle a approuvé la distribution d'un dividende de CHF 0.70 par action nominative et CHF 3.50 par action au porteur. La distribution aux détenteurs d'actions en circulation a représenté un montant total de CHF 192 mio (2006: CHF 140 mio) et a été comptabilisée en 2007 en diminution des résultats accumulés.

Lors de l'Assemblée générale annuelle du 21 mai 2008, il sera proposé de verser, au titre de l'exercice 2007, le dividende suivant:

	Actions nominatives	Actions au porteur
Dividende par action	CHF 0.85	CHF 4.25
Dividende total	CHF 108 885 000	CHF 134 555 000

Les comptes annuels clos au 31 décembre 2007 ne tiennent pas compte de cette proposition. Les dividendes seront traités comme distribution des résultats accumulés durant l'exercice 2008.

Annexe aux comptes consolidés

10. Immobilisations corporelles d'exploitation

(mio CHF)	Terrains et constructions	Installations techniques et machines	Autres installations et mobilier	Acomptes et immob. en cours	Total
Valeurs d'acquisit. historiques au 1^{er} janvier 2007	911	2 385	336	63	3 695
Écarts de conversion	1	13		-1	13
Acquisitions de filiales (Note 14)		1			1
Investissements	40	208	61	31	340
Désinvestissements	-4	-28	-6		-38
Transferts	38	-10	-4	-40	-16
Valeurs d'acquisit. historiques au 31 décembre 2007	986	2 569	387	53	3 995
Amortissements cumulés au 1^{er} janvier 2007	-444	-1 826	-219	-1	-2 490
Écarts de conversion	-1	-10			-11
Amortissements de l'année	-21	-132	-31		-184
Dépréciations d'actifs					0
Amortissements sur désinvestissements	3	26	5		34
Transferts		10	3		13
Amortissements cumulés au 31 décembre 2007	-463	-1 932	-242	-1	-2 638
Valeurs nettes au bilan au 31 décembre 2007	523	637	145	52	1 357
Valeur d'assurance-incendie					4 679
Valeur nette au bilan des immobilisations corporelles financées par des contrats de location-financement					1
Total de l'actif non courant mis en gage pour garantir les engagements des sociétés du Groupe					86

(mio CHF)	Terrains et constructions	Installations techniques et machines	Autres installations et mobilier	Acomptes et immob. en cours	Total
Valeurs d'acquisit. historiques au 1^{er} janvier 2006	918	2 278	311	28	3 535
Écarts de conversion	-11	7			-4
Acquisitions de filiales (Note 14)	7	5	1		13
Investissements	13	140	46	37	236
Désinvestissements		-39	-15		-54
Transferts	-16	-6	-7	-2	-31
Valeurs d'acquisit. historiques au 31 décembre 2006	911	2 385	336	63	3 695
Amortissements cumulés au 1^{er} janvier 2006	-440	-1 729	-213	0	-2 382
Écarts de conversion		-6			-6
Amortissements de l'année	-19	-131	-28		-178
Dépréciations d'actifs		-2			-2
Amortissements sur désinvestissements		37	14		51
Transferts	15	5	8	-1	27
Amortissements cumulés au 31 décembre 2006	-444	-1 826	-219	-1	-2 490
Valeurs nettes au bilan au 31 décembre 2006	467	559	117	62	1 205
Valeur d'assurance-incendie					4 516
Valeur nette au bilan des immobilisations corporelles financées par des contrats de location-financement					1
Total de l'actif non courant mis en gage pour garantir les engagements des sociétés du Groupe					93

Annexe aux comptes consolidés

11. Immeubles de placement

(mio CHF)	2007	2006
Valeurs d'acquisition historiques au 1^{er} janvier	49	46
Investissements	10	0
Désinvestissements	0	0
Transferts	1	3
Valeurs d'acquisition historiques au 31 décembre	60	49
Amortissements cumulés au 1^{er} janvier	-24	-23
Amortissements de l'année	-1	-1
Dépréciations	0	0
Amortissements sur désinvestissements	0	0
Transferts	-1	0
Amortissements cumulés au 31 décembre	-26	-24
Valeur nette au bilan au 31 décembre	34	25
Revenu locatif	3	3
Charges opérationnelles directes provenant d'immeubles de placement générant un revenu locatif	-2	-2
Charges opérationnelles directes provenant d'immeubles de placement n'ayant pas généré de revenu locatif	0	0

Sur la base des revenus locatifs capitalisés des immeubles loués, à cela s'ajoute une valeur de marché estimée pour les réserves foncières, la valeur de marché des immeubles de placement est estimée à CHF 60 mio au 31 décembre 2007 (31 décembre 2006: CHF 48 mio). Aucune évaluation externe indépendante n'a été effectuée.

Annexe aux comptes consolidés

12. Immobilisations incorporelles

(mio CHF)	Frais de développement activés	Autres immob. incorporelles	Goodwill	Total
Valeurs d'acquisit. historiques au 1^{er} janvier 2007	27	159	226	412
Écarts de conversion		2		2
Acquisitions de filiales (Note 14)		1	6	7
Investissements	8	19		27
Désinvestissements		-13		-13
Transferts	-2	2		0
Valeurs d'acquisit. historiques au 31 décembre 2007	33	170	232	435
Amortissements cumulés au 1^{er} janvier 2007	-8	-89	0	-97
Écarts de conversion		-1		-1
Amortissements de l'année	-4	-12		-16
Dépréciations				0
Amortissements sur désinvestissements		13		13
Transferts				0
Amortissements cumulés au 31 décembre 2007	-12	-89	0	-101
Valeurs nettes au bilan au 31 décembre 2007	21	81	232	334

(mio CHF)	Frais de développement activés	Autres immob. incorporelles	Goodwill	Total
Valeurs d'acquisit. historiques au 1 ^{er} janvier 2006	33	112	207	352
Écarts de conversion		2		2
Acquisitions de filiales (Note 14)	3	4	19	26
Investissements	8	31		39
Désinvestissements	-4	-4		-8
Transferts	-13	14		1
Valeurs d'acquisit. historiques au 31 décembre 2006	27	159	226	412
Amortissements cumulés au 1^{er} janvier 2006	-21	-68	0	-89
Écarts de conversion				0
Amortissements de l'année	-3	-10		-13
Dépréciations	-1			-1
Amortissements sur désinvestissements	3	3		6
Transferts	14	-14		0
Amortissements cumulés au 31 décembre 2006	-8	-89	0	-97
Valeurs nettes au bilan au 31 décembre 2006	19	70	226	315

Il n'y a pas de charges cumulées pour dépréciation du goodwill. Parmi les immobilisations incorporelles, seul le goodwill est considéré comme ayant une durée d'utilité indéterminée.

Annexe aux comptes consolidés

Test de dépréciation du goodwill

Le goodwill est alloué aux unités génératrices de trésorerie (UGT) du Groupe, à savoir les centres de profit pour le segment «Montres et Bijoux» et les segments d'activité pour les segments «Production» et «Systèmes électroniques». Un résumé de l'allocation du goodwill par segment est présenté ci-après:

(mio CHF)	31.12.2007	31.12.2006
Montres et Bijoux	155	154
Production	32	27
Systèmes électroniques	45	45
Total	232	226

Le montant recouvrable d'une UGT est déterminé au regard de calculs de la valeur d'utilisation. Ces calculs s'appuient sur des projections des flux de trésorerie effectuées sur la base de budgets financiers approuvés par la Direction et couvrant une période de cinq ans. Les flux de trésorerie au-delà de cinq ans sont extrapolés en utilisant des taux croissants constants. Les taux d'actualisation appliqués sont dérivés d'un modèle d'évaluation des actifs financiers intégrant des données issues des marchés suisses des capitaux. Ils reflètent les risques spécifiques aux segments concernés. On procède ensuite à un ajustement pour arriver au taux avant impôts.

Principales hypothèses utilisées

	2007			2006		
	Montres et Bijoux	Production	Systèmes électroniques	Montres et Bijoux	Production	Systèmes électroniques
Taux de croissance attendu au-delà de cinq ans	1%	1%	0.5%	0%–1%	1%	1%
Marge brute attendue	56%–68%	27%–32%	35%–40%	56%–68%	27%–29%	35%–39%
Taux d'actualisation avant impôts	6.5%	7.4%	7.6%	7.0%	8.8%	9.6%

Aucune charge pour dépréciation du goodwill n'a été comptabilisée en 2007. La Direction considère qu'aucune évolution raisonnablement envisageable de l'une quelconque des hypothèses clés ne pourrait avoir pour effet que la valeur comptable du goodwill soit supérieure au montant recouvrable.

13. Participations dans des entreprises associées (y compris joint ventures)

Il s'agit pour l'essentiel d'investissements de sociétés du Groupe dans des sociétés tierces, dans lesquelles, elles détiennent entre 20% et 50% des droits de vote. En 2007, cinq participations de ce type, listées dans la Note 32, ont été comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence, dès lors que le Groupe exerce une influence significative sur leurs activités.

En 2006, le Groupe a conclu une joint venture aux USA. Sa quote-part est de 50%. La société est sous contrôle conjoint. Cet investissement a été comptabilisé selon la méthode de la mise en équivalence. Étant donné que l'activité n'a démarré qu'en 2007, cette joint venture n'a généré aucun résultat significatif durant l'exercice précédent. À la date du bilan, il n'existait aucun engagement matériel.

La valeur comptable des participations dans des entreprises associées et des joint ventures s'est établie à CHF 6 mio en 2007 (2006: CHF 6 mio). La participation du Swatch Group dans ces entreprises a généré un résultat après impôts de moins de CHF 1 mio en 2007 (2006: CHF 1 mio). Ce résultat est comptabilisé dans le résultat financier net.

Annexe aux comptes consolidés

14. Regroupements d'entreprises

En novembre 2007, le Groupe a acquis 100% du capital-actions d'Indexor SA, un fabricant d'indexés installé à La Chaux-de-Fonds (Suisse). Une autre transaction plus modeste a permis de reprendre les activités d'un agent spécialisé dans les services à la clientèle aux Etats-Unis. Ce sont là les seuls regroupements d'entreprises intervenus durant l'exercice 2007.

En février et mars 2006, le Groupe avait acquis 100% du capital de WIGE Data GmbH, Leipzig et The Swatch Group (RUS) OOO, Moscou. Au second semestre 2006, il a racheté deux fabricants de cadrans, l'un en Allemagne (Deutsche Zifferblatt Manufaktur GmbH) et l'autre en Suisse (MOM Le Prélet SA).

Toutes ces acquisitions ont été comptabilisées sur la méthode du coût d'acquisition (purchase method of accounting).

Les actifs et passifs identifiables acquis dans le cadre de ces opérations, le goodwill en résultant ainsi que les sorties de fonds liées à ces acquisitions s'établissent comme suit:

	2007		2006	
	Juste valeur	Valeur au bilan des entités acquises	Juste valeur	Valeur au bilan des entités acquises
(mio CHF)				
Immobilisations corporelles	1	1	13	12
Immobilisations incorporelles	1	0	7	1
Autres actifs non courants	0	0	6	1
Actifs courants	2	2	12	10
Liquidités et équivalents de liquidités	0	0	5	5
Provisions	0	0	0	-1
Passifs d'impôts différés	0	0	-5	0
Autres dettes non courantes	0	0	-4	-3
Dettes courantes	-2	-2	-6	-6
Actifs nets acquis	2	1	28	19
Goodwill	6		19	
Valeur totale d'acquisition	8		47	
Liquidités et équivalents de liquidités acquis	0		-5	
Montant restant à payer	0		-1	
Sortie de fonds due aux acquisitions	8		41	

Le coût total d'acquisition correspond principalement aux paiements en espèces versés aux vendeurs. Les coûts directement imputables aux acquisitions sont inférieurs à CHF 1 mio (2006: inférieur à CHF 1 mio).

Le goodwill résultant de ces acquisitions concerne les synergies opérationnelles attendues, l'apport de savoir-faire et la réduction des goulets d'étranglement dans la chaîne de production.

Le résultat opérationnel imputable aux entreprises rachetées entre la date d'acquisition et la date du bilan s'établit à moins de CHF 1 mio (2006: inférieur à CHF 1 mio). Si ces acquisitions étaient intervenues au 1^{er} janvier 2007 (1^{er} janvier 2006), les produits du Groupe auraient été supérieurs de CHF 5 mio (2006: supérieurs de CHF 14 mio), alors que le bénéfice aurait varié de moins de CHF 1 mio (2006: moins de CHF 1 mio).

En juin 2006, le Groupe s'est porté acquéreur d'une participation supplémentaire de 44% dans ses filiales de Singapour et de Malaisie pour un montant de CHF 25 mio, réduisant ainsi les intérêts minoritaires dans ces deux entités de 49% à 5%. La norme IFRS 3 Regroupements d'entreprises ne s'est pas appliquée dans ce cas, car le Groupe exerçait déjà le contrôle avant l'opération. Conformément au modèle de l'entité économique (economic entity model), le goodwill qui en résulte a été imputé directement en déduction des capitaux propres.

Annexe aux comptes consolidés

15. Autres actifs non courants

(mio CHF)	Pas-de- porte	Dépôts de garantie	Autres actifs financiers	Total
Solde au 1^{er} janvier 2007	43	13	4	60
Écarts de conversion	1			1
Acquisitions de filiales (note 14)				0
Investissements	19	6	1	26
Désinvestissements		-2		-2
Transferts dans «Autres créances»	-15			-15
Solde au 31 décembre 2007	48	17	5	70
Durée: 1– 5 ans	36	11	5	52
Durée: plus de 5 ans	12	6		18
Solde au 31 décembre 2007	48	17	5	70

(mio CHF)	Pas-de- porte	Dépôts de garantie	Autres actifs financiers	Total
Solde au 1^{er} janvier 2006	36	10	5	51
Écarts de conversion	1		-1	0
Acquisitions de filiales (note 14)	6			6
Investissements	11	4		15
Désinvestissements		-1		-1
Transferts dans «Autres créances»	-11			-11
Solde au 31 décembre 2006	43	13	4	60
Durée: 1– 5 ans	25	8	4	37
Durée: plus de 5 ans	18	5		23
Solde au 31 décembre 2006	43	13	4	60

Les dépôts de garantie ainsi que les autres actifs financiers sont assimilés à des instruments financiers (catégorie Prêts et créances).

Les pas-de-porte acquittés par le Groupe lorsqu'il loue des magasins en situation stratégique sont comptabilisés comme loyers payés d'avance dès lors que leur récupération en fin de contrat n'est pas certaine. La partie à long terme est comptabilisée sous «Autres actifs non courants», alors que la partie à court terme est transférée dans la rubrique des «Autres actifs courants».

16. Stocks

(mio CHF)	31.12.2007	31.12.2006
Matières premières et composants	552	419
Travaux en cours	375	325
Produits semi-finis	556	414
Produits finis	650	591
Pièces détachées destinées au service après-vente	140	128
Total stocks	2 273	1 877

Les stocks présentant un risque d'obsolescence ont été ramenés à leur valeur nette de réalisation. Ces ajustements ont représenté CHF 20 mio en 2007 (2006: CHF 24 mio).

Annexe aux comptes consolidés

17. Créances sur ventes et prestations de services

(mio CHF)	31.12.2007	31.12.2006
Créances sur ventes et prestations de services brutes	896	774
Provision pour dépréciation de créances sur ventes et prestations de services	-21	-24
Total créances sur ventes et prestations de services nettes	875	750

L'évolution de la provision pour dépréciation de créances (ducroire) peut être résumée comme suit:

(mio CHF)	2007	2006
Solde au 1^{er} janvier	-24	-31
Écarts de conversion	0	0
Utilisation	6	8
Dissolution	3	4
Dotation	-6	-5
Solde au 31 décembre	-21	-24

Les créances dépréciées individuellement concernent principalement des montants qui sont à recevoir depuis plus de douze mois et des clients présentant des problèmes de solvabilité.

Le tableau ci-après présente en détail l'ancienneté des créances sur ventes et prestations de services échues mais non dépréciées:

(mio CHF)	31.12.2007	31.12.2006
Créances: Ni échues, ni dépréciées	696	588
<3 mois	156	144
3-6 mois	16	13
6-12 mois	7	5
Total créances échues, mais pas dépréciées	179	162
Total créances sur ventes et prestations de services	875	750

Au regard des expériences passées en matière de qualité des créances sur ventes et prestations de services, il ne devrait pas y avoir d'augmentation notable des pertes de crédit.

Les créances nettes sur ventes et prestations de services sont comptabilisées dans les monnaies principales suivantes:

(mio CHF)	31.12.2007	31.12.2006
CHF	212	193
CNY	36	28
EUR	262	204
JPY	44	49
HKD	35	33
USD	109	98
Autres monnaies	177	145
Total créances sur ventes et prestations de services nettes	875	750

Les factures sont libellées en principe dans la monnaie de l'environnement économique principal où opère l'entité concernée. L'exposition maximum au risque de crédit à la date de clôture du bilan est égale à la juste valeur des créances sur ventes et prestations de services. Le Groupe ne détient aucun instrument de garantie.

Annexe aux comptes consolidés

18. Autres actifs courants

(mio CHF)	31.12.2007	31.12.2006
Autres créances courantes		
TVA à récupérer	135	134
Autres créances	83	128
Total autres créances courantes	218	262
Prépaiements		
Pas-de-porte	12	9
Autres prépaiements et produits à recevoir	153	74
Total prépaiements	165	83
Total autres actifs courants	383	345

Les actifs exigibles d'impôts sur le résultat sont comptabilisés à part et figurent dans la Note 7 Impôts sur le résultat. Des dépréciations pour CHF 3 mio ont été comptabilisées sur les «Autres créances» (2006: zéro). A l'exception des prépaiements, les autres actifs courants sont considérés comme des instruments financiers.

19. Titres de placement et instruments financiers dérivés

(mio CHF)	31.12.2007	31.12.2006
Actions	210	70
Obligations	231	229
Fonds de placement	70	104
Autres investissements	142	104
Total titres de placement	653	507
Instruments financiers dérivés	3	2
Total titres de placement et instruments financiers dérivés	656	509

Tous les titres de placement sont classifiés dans la catégorie «Actifs financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultat». Les changements dans leur juste valeur sont comptabilisés dans le compte de résultat (voir Note 6e).

Le poste «Autres investissements» est constitué pour l'essentiel par la participation de 8.09% (2006: 7.24%) dans Xinyu Hengdeli Holdings Ltd., dont les titres sont cotés à la bourse de Hong Kong.

Annexe aux comptes consolidés

Le tableau ci-dessous donne un aperçu des valeurs des contrats et des justes valeurs par type de contrat.

Type	31.12.2007			31.12.2006		
	Valeur contractuelle	Juste valeur positive	Juste valeur négative	Valeur contractuelle	Juste valeur positive	Juste valeur négative
(mio CHF)						
Contrats à terme sur devises	626	3	-1	672	2	-3
Options sur devises	0	0	0	197	0	-4
Options sur actions	0	0	0	0	0	0
Total négoce	626	3	-1	869	2	-7
Contrats à terme sur devises	157	0	-1	0	0	0
Options sur devises	0	0	0	0	0	0
Total comptabilité de couverture	157	0	-1	0	0	0
Total	783	3	-2	869	2	-7

Les mouvements de trésorerie concernant les couvertures présentées ci-dessous doivent intervenir et affecter le résultat financier durant les six premiers mois de 2008. En 2007, CHF 1 mio a été porté en charge dans les capitaux propres en application de la comptabilité de couverture (2006: zéro) et n'a pas eu d'impact sur le compte de résultats. Les instruments financiers dérivés passifs sont comptabilisés dans les dettes financières courantes.

Le détail par monnaie des valeurs contractuelles des instruments financiers dérivés peut être résumé de la manière suivante:

Type	2007					2006				
	EUR	USD	JPY	Autres	Total	EUR	USD	JPY	Autres	Total
(mio CHF)										
Contrats à terme sur devises	440	0	26	160	626	429	77	12	154	672
Options sur devises	0	0	0	0	0	185	12	0	0	197
Options sur actions	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total négoce	440	0	26	160	626	614	89	12	154	869
Contrats à terme sur devises	157	0	0	0	157	0	0	0	0	0
Options sur devises	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total comptabilité de couverture	157	0	0	0	157	0	0	0	0	0
Total	597	0	26	160	783	614	89	12	154	869

Au 31 décembre 2007, les échéances des contrats vont jusqu'à trois mois. L'exposition maximum au risque de crédit à la date de clôture du bilan est égale à la juste valeur des actifs dérivés inscrits au bilan.

Au 31 décembre 2007, tous les instruments de couverture utilisés avaient une échéance inférieure à douze mois et avaient été contractés afin de couvrir des transactions supposées intervenir en 2008. Ces instruments visent à couvrir le risque de change lié à des transactions intragroupe hautement probables. Au 31 décembre 2007, les couvertures de flux de trésorerie ne présentaient aucune inefficacité.

20. Liquidités et équivalents de liquidités

(mio CHF)	31.12.2007	31.12.2006
Comptes courants et liquidités	526	776
Placements à court terme auprès d'instituts financiers	760	893
Total	1 286	1 669

Le rendement moyen des placements bancaires à court terme correspond au taux d'intérêt moyen applicable à un placement à trois mois maximum sur le marché monétaire et des capitaux.

Annexe aux comptes consolidés

Pour les besoins du tableau des flux de trésorerie consolidés, les liquidités et équivalents de liquidités comprennent les rubriques suivantes:

(mio CHF)	31.12.2007	31.12.2006
Liquidités et équivalents de liquidités	1 286	1 669
Découverts en comptes courants (Note 22)	-2	-3
Total	1 284	1 666

21. Capital-actions et réserves

Au cours des trois derniers exercices, le capital-actions de la société The Swatch Group SA a évolué comme suit:

Date du bilan	Actions nominatives	Actions au porteur	Capital-actions en CHF
31.12.2004	137 051 327 à CHF 0.45	33 506 950 à CHF 2.25	137 063 734.65
Annulation ¹⁾	-2 140 000 à CHF 0.45	-449 500 à CHF 2.25	-1 974 375.00
31.12.2005	134 911 327 à CHF 0.45	33 057 450 à CHF 2.25	135 089 359.65
Annulation ²⁾	-3 381 327 à CHF 0.45	-693 450 à CHF 2.25	-3 081 859.65
31.12.2006	131 530 000 à CHF 0.45	32 364 000 à CHF 2.25	132 007 500.00
Annulation ³⁾	-3 430 000 à CHF 0.45	-704 000 à CHF 2.25	-3 127 500.00
31.12.2007	128 100 000 à CHF 0.45	31 660 000 à CHF 2.25	128 880 000.00

¹⁾ Rachat d'actions propres sur la 2e ligne de négoce du Groupe et annulation de celles-ci suivant décision de l'Assemblée générale du 18 mai 2005.

²⁾ Rachat d'actions propres sur la 2e ligne de négoce du Groupe et annulation de celles-ci suivant décision de l'Assemblée générale du 19 mai 2006.

³⁾ Rachat d'actions propres sur la 2e ligne de négoce du Groupe et annulation de celles-ci suivant décision de l'Assemblée générale du 11 mai 2007.

A fin 2007 comme à fin 2006, il n'y avait ni capital autorisé, ni capital conditionnel. Toutes les actions émises sont intégralement libérées. Il n'y a aucun bon de jouissance. Conformément aux statuts du Groupe, le Conseil d'administration refusera toute participation en actions nominatives de plus de 5% par actionnaire. Dans des cas exceptionnels, le Conseil d'administration peut consentir une exception à cette règle.

Les actions The Swatch Group SA détenues par le Groupe sont portées en déduction des capitaux propres consolidés au prix d'acquisition historique.

Dans le cadre du plan de rachat d'actions, mis en œuvre entre le 30 mars 2007 et le 22 novembre 2007, 2 850 000 actions nominatives et 570 000 actions au porteur ont été rachetées. Un nouveau programme de rachat d'actions pour une valeur de CHF 420 mio a débuté le 10 décembre 2007. Au 31 décembre 2007, 450 000 actions nominatives et 90 000 actions au porteur ont été rachetées dans le cadre de ce programme.

Les capitaux propres ont augmenté de CHF 11 mio en 2007 (nets d'impôts) (2006: CHF 9 mio), lors de la prise en compte du plan d'intéressement au capital. Des informations détaillées sur les options émises dans le cadre du plan d'intéressement au capital sont données dans la Note 28.

La rubrique des «Autres réserves» peut être résumée comme suit:

(mio CHF)	31.12.2007	31.12.2006
Part des capitaux propres liée à l'emprunt convertible	16	16
Couverture de flux de trésorerie:		
– Résultat de juste valeur	-1	0
– Impôts sur résultat de juste valeur	0	0
– Transferts vers les marchandises et matières achetées	0	0
– Transferts vers le résultat financier	0	0
Écarts de conversion et autres différences	-38	-21
Total des autres réserves	-23	-5

Annexe aux comptes consolidés

22. Dettes financières et instruments financiers dérivés

(mio CHF)	31.12.2007	31.12.2006
Emprunt convertible	402	399
Autres dettes non courantes	83	85
Total des dettes financières non courantes	485	484
Découverts en comptes courants	2	3
Engagements de leasing à court terme	0	1
Dettes bancaires à court terme	32	68
Total des dettes financières courantes	34	72
Instruments financiers dérivés	2	7
Total des dettes financières courantes et des instruments financiers dérivés	36	79
Total des dettes financières	521	563

L'exposition des dettes financières du Groupe aux variations de taux d'intérêts, ainsi que les dates d'échéances contractuelles à la date du bilan, se présentent comme suit:

(mio CHF)	Moins d'une année	1–5 ans	Plus de 5 ans	Total
Au 31.12.2007	36	405	80	521
Au 31.12.2006	79	399	85	563

Les valeurs comptables des dettes financières sont établies dans les monnaies suivantes:

(mio CHF)	31.12.2007	31.12.2006
Francs suisses (CHF)	404	400
Yens japonais (JPY)	99	132
Euro (EUR)	6	12
Autres devises	12	19
Total	521	563

Emprunt convertible

The Swatch Group Finance (Luxembourg) SA a émis un emprunt convertible valable du 15 octobre 2003 au 15 octobre 2010, au taux de 2.625%, pour un montant total de CHF 411 600 000. Les obligations (valeur nominale CHF 5 000) peuvent être converties pour CHF 49.00 en actions nominatives de The Swatch Group SA pendant la période de conversion.

L'emprunt a été partagé en une composante «capitaux propres» et une composante «capitaux étrangers» qui ont été comptabilisées au bilan sous les rubriques correspondantes. La juste valeur de la part de capitaux étrangers, comptabilisée sous la rubrique «Dettes à non courantes», a été déterminée à l'aide d'un taux du marché (3.248% par an) d'un emprunt non convertible équivalent. La valeur résiduelle (part de l'option) a été comptabilisée dans les capitaux propres.

Jusqu'à la conversion ou au remboursement de l'emprunt, la part des capitaux propres et les ajustements y relatifs sont établis selon la méthode du taux d'intérêt effectif. La part des capitaux propres a été déterminée à l'émission et ne sera plus modifiée par la suite.

L'emprunt convertible est comptabilisé comme suit:

(mio CHF)	2007	2006
Engagement au 1^{er} janvier	399	396
Charges d'intérêts d'un coupon au taux usuel du marché	14	14
Charges d'intérêts sur le coupon seul 2.625%	-11	-11
Engagement au 31 décembre	402	399

En 2007, aucune obligation n'a été convertie (2006: 16 obligations avec une valeur nominale de CHF 5 000 chacune). Le cours de clôture de l'emprunt convertible à la Bourse suisse à fin 2007 était de 142.10% (fin 2006: 125.79%).

Annexe aux comptes consolidés

23. Engagements de prévoyance

a. Régimes à prestations définies

Le Groupe a de nombreux plans de prévoyance indépendants. Les régimes à prestations définies couvrent une partie importante du personnel du Groupe. Les Fonds de pensions suisses du Groupe sont également traités comme des régimes à prestations définies. Les autres régimes à prestations définies se situent au Japon, en Corée, en Italie, à Taiwan, en Malaisie, en Allemagne, en Grande-Bretagne et aux États-Unis. Les engagements de prévoyance définis et les actifs y afférents sont réévalués chaque année par des actuaires indépendants. Le tableau ci-après présente un résumé de la situation des plans de prévoyance du Groupe:

(mio CHF)	2007	2006
Valeur actualisée de l'obligation financée	-3 264	-3 097
Juste valeur des actifs des régimes	3 298	3 184
Excédent d'actifs/(passifs) au 31 décembre	34	87
Valeur actualisée de l'obligation non financée	-18	-9
Pertes actuarielles non comptabilisées	6	12
Coûts des services passés non comptabilisés	0	0
Surplus non reconnu dû au plafonnement de l'actif	-44	-108
Passif net enregistré au bilan au 31 décembre	-22	-18

Certains excédents n'ont pas été capitalisés car les critères de capitalisation n'étaient pas remplis.

Coûts des retraites de la période liés aux régimes à prestations définies

(mio CHF)	2007	2006
Coûts des services rendus au cours de l'exercice	-85	-76
Coûts financiers	-103	-98
Rendement attendu des actifs du régime	128	121
Gain/(perte) actuariel	-111	20
Coûts des services passés	0	0
Cotisations versées par les employés	50	47
Gains/(Pertes) sur réductions	1	0
Effet dû au plafonnement de l'actif	64	-70
Total des coûts de retraite de la période	-56	-56

Évolution de la juste valeur des actifs de régime

(mio CHF)	2007	2006
Au 1^{er} janvier	3 184	2 990
Rendement attendu des actifs de régime	128	121
Gain/(perte) actuariel	38	127
Différences de change	-5	-1
Cotisations versées par l'employeur	62	58
Cotisations versées par les employés	50	47
Prestations payées	-159	-158
Au 31 décembre	3 298	3 184

Les actifs du régime comprennent les actions nominatives de la société, dont la juste valeur s'établit à CHF 366 mio (2006: CHF 299 mio) et les actions au porteur de la société, dont la juste valeur s'établit à CHF 68 mio (2006: CHF 54 mio). Ils ne comprennent aucun bâtiment occupé par le Groupe.

Annexe aux comptes consolidés

Le rendement attendu des actifs du régime a été déterminé au regard des rendements attendus des actifs sur lesquels repose la politique de placement actuelle. Le rendement attendu des placements obligataires se base sur les rendements bruts à la date du bilan. Les rendements attendus sur les capitaux propres et placements immobiliers reflètent les taux de rendement réels à long terme en vigueur sur ces marchés.

Le rendement effectif des actifs du régime s'est établi à CHF 166 mio en 2007 (2006: CHF 248 mio).

Le Groupe s'attend à devoir contribuer pour CHF 62 mio aux plans de pensions en 2008.

Allocation des actifs de régime

	31.12.2007		31.12.2006	
	mio CHF	%	mio CHF	%
Actions	1 281	38.8	1 152	36.2
Obligations	1 309	39.7	1 388	43.6
Biens immobiliers	424	12.9	418	13.1
Autres actifs	284	8.6	226	7.1
Total	3 298	100.0	3 184	100.0

Évolution dans la valeur actualisée des engagements des régimes à prestations définies

(mio CHF)	2007	2006
Au 1^{er} janvier	-3 106	-2 997
Coûts des services rendus au cours de l'exercice	-85	-76
Coûts financiers	-103	-98
Gain/(perte) actuariel	-143	-94
Différences de change	5	3
Prestations payées	161	158
Reclassification ¹⁾	-13	0
Réductions	2	0
Liquidations	0	-2
Au 31 décembre	-3 282	-3 106

¹⁾ Reclassification depuis la rubrique «Autres avantages postérieurs à l'emploi».

Principales hypothèses actuarielles retenues

	2007	2006
	%	%
	Moyenne pondérée	Moyenne pondérée
Taux d'actualisation	3.25	3.25
Rendement attendu sur les actifs de régime	4.00	4.00
Augmentation future des salaires due à l'inflation	1.25	1.25
Augmentation future des rentes due à l'inflation	0.00	0.00

Les hypothèses quant à la mortalité future reposent sur des conseils conformes aux statistiques publiées et à la situation constatée dans les différents pays concernés.

Annexe aux comptes consolidés

Régimes à prestations définies: Résumé

(mio CHF)	2007	2006	2005
Valeur actualisée de l'obligation	-3 282	-3 106	-2 997
Juste valeur des actifs de régime	3 298	3 184	2 990
Sur/(sous) financement	16	78	-7
Ajustements des passifs des régimes liés à l'expérience (perte)	133	70	5
Ajustements des actifs des régimes liés à l'expérience (gain)	38	127	206

b. Régime de prévoyance médicale postérieure à l'emploi

Le Groupe gère un système de prévoyance médicale postérieure à l'emploi aux Etats-Unis. Celui-ci représente un engagement au titre des prestations définies de CHF 3 mio au 31 décembre 2007 (2006: CHF 4 mio). Ce plan est inclus dans les engagements des régimes à prestations définies présentés ci-dessus. La méthode comptable et la fréquence des évaluations sont les mêmes que celles utilisées pour les régimes de pensions. Une hausse ou une baisse de 1% des coûts médicaux théoriques entraînerait une variation absolument insignifiante de l'engagement à titre des prestations définies.

c. Autres avantages postérieurs à l'emploi

Outre les régimes à prestations définies, le Groupe a comptabilisé d'autres obligations liées à d'autres avantages postérieurs à l'emploi destinés au personnel à l'étranger. Au 31 décembre 2007, ces obligations représentaient CHF 3 mio (31 décembre 2006: CHF 14 mio). En 2007, CHF 13 mio ont été reclassifiés dans les régimes à prestations définies.

d. Réconciliation

Le montant des engagements de prévoyance figurant au bilan se répartit comme suit:

(mio CHF)	31.12.2007	31.12.2006
Engagement net pour régimes à prestations définies	-22	-18
Autres engagements postérieurs à l'emploi	-3	-14
Total des engagements de prévoyance	-25	-32

e. Régimes à cotisations définies

Les montants pris en considération dans le compte de résultat consolidé au titre de contributions à des régimes à cotisations définies correspondent à la part de l'employeur due et calculée selon les différents règlements des institutions de prévoyance. En 2007, ces contributions se sont élevées à CHF 4 mio (2006: CHF 3 mio).

24. Provisions

(mio CHF)	Garanties	Litiges	Autres	Total
Solde au 1^{er} janvier 2007	70	16	29	115
Écarts de conversion	1			1
Provisions additionnelles	85	1	7	93
Provisions dissoutes	-4		-5	-9
Provisions utilisées durant l'exercice	-69		-9	-78
Solde au 31 décembre 2007	83	17	22	122

Analyse des provisions totales

(mio CHF)	31.12.2007	31.12.2006
Provisions non courantes	58	58
Provisions courantes	64	57
Total	122	115

Annexe aux comptes consolidés

- a. Garanties** Le Groupe accorde généralement une garantie de deux ans couvrant la réparation ou le remplacement des produits qui ne fonctionnent pas à la satisfaction des clients. La provision constituée en fin d'année pour frais de garantie futurs se base sur les volumes historiques de réparations et de retours.
- b. Risques juridiques** Des provisions ont été constituées pour couvrir les procédures judiciaires engagées contre le Groupe et résultant de la conduite normale des affaires. La Direction a estimé l'issue de ces procédures judiciaires sur la base des faits connus au moment de la clôture des comptes et a comptabilisé des provisions adéquates en ligne avec IAS 37. Cependant, il y a des risques inhérents que des litiges juridiques intentés par des parties adverses aboutissent avec succès pour eux et provoquent ainsi une sortie significative à l'extérieur d'avantages économiques.
- c. Autres provisions** Les autres provisions correspondent à des obligations actuelles juridiques ou implicites de nature diverses des sociétés du Groupe envers des tiers.

25. Autres passifs courants

(mio CHF)	31.12.2007	31.12.2006
Avances reçues	16	15
TVA due	22	14
Autres dettes	116	86
Total autres dettes courantes	154	115
Charges à payer et produits reçus d'avance	428	326
Total autres passifs courants	582	441

Les passifs exigibles d'impôts sur le résultat sont comptabilisés sous une rubrique spécifique au bilan et figurent dans la Note 7 «Impôts sur le résultat». Excepté les charges à payer et les produits reçus d'avance, les autres passifs courants sont considérés comme des instruments financiers.

26. Engagements et engagements conditionnels

- a. Garanties et cautions** Au 31 décembre 2007, les garanties données à des tiers pour couvrir des engagements de sociétés du Groupe étaient inférieures à CHF 1 mio (fin 2006: moins de CHF 1 mio).
Le montant total de l'actif courant mis en gage par des sociétés du Groupe pour garantir leurs engagements s'élevait à CHF 19 mio au 31 décembre 2007 (fin 2006: CHF 6 mio). Cette augmentation est due à des dépôts de garanties en faveur de bailleurs (contrats de location de locaux de vente de détail).
- b. Engagements de location et de leasing, autres engagements** Les engagements de leasing non comptabilisés au bilan se présentent comme suit pour l'ensemble du Groupe:

(mio CHF)	31.12.2007	31.12.2006
À moins d'un an	117	87
À un an ou plus mais à moins de 5 ans	298	229
À 5 ans ou plus	257	132
Total	672	448
Part des contrats avec option de renouvellement (en % du montant total)	74.6	68.4
Risque maximum (en % du montant total)	93.1	85.4

Annexe aux comptes consolidés

Les chiffres du tableau ci-dessus comprennent l'ensemble des contrats de location d'immeubles, pour une part importante liée à l'activité Retail du Groupe, de même que l'ensemble des autres contrats de location simple en cours au 31 décembre 2007. Le contrat concernant le Swatch Art Peace Hotel explique la majeure partie de l'augmentation. Les charges de leasing prises en compte dans le résultat en 2007 se montent à CHF 107 mio, contre CHF 91 mio l'année précédente. Pour un bon nombre de contrats de location concernant les magasins Retail, une clause de sous-location est prévue. De plus, il est envisageable que le Groupe puisse, en cas de besoin, entamer des négociations de sortie du contrat à des conditions bien inférieures au total de l'engagement prévu selon le contrat initial.

Les autres engagements contractés par le Groupe et ouverts au 31 décembre 2007 se montent à CHF 5 mio (année précédente: CHF 21 mio). Ils correspondent à des engagements d'investissements dans des immobilisations corporelles.

c. Engagements conditionnels

Certaines sociétés du Groupe sont impliquées dans des procès et litiges résultant du cours normal des affaires et ceux-ci pourraient aboutir aux paiements de compensations. Les effets de ces litiges juridiques qui ne sont pas tous couverts par des assurances, pourrait avoir un impact imprévisible sur les résultats futurs.

27. Fonds générés par l'activité opérationnelle

(mio CHF)	Notes	2007	2006
Résultat net		1 015	830
Résultat des entreprises associées		0	-1
Impôts	(7)	258	227
Amortissements sur immobilisations corporelles	(10, 11)	185	179
Amortissements sur immobilisations incorporelles	(12)	16	13
Charges de dépréciation d'actifs	(10, 12, 18)	3	3
Gain sur la vente d'actifs immobilisés		-4	-3
Perte sur la vente d'actifs immobilisés		3	2
Gains sur la juste valeur des titres de placement		-51	-73
Pertes sur la juste valeur des titres de placement		62	9
Revenus d'intérêts	(6e)	-47	-40
Charges d'intérêts	(6e)	22	22
Charges de rémunérations fondées sur des actions	(28)	11	9
Variation du fonds de roulement (sans liquidités):			
– Stocks		-400	-155
– Créances sur ventes et prestations de services et autres créances		-149	-33
– Fournisseurs et autres passifs courants		189	41
Variation des provisions		6	16
Variation des engagements de prévoyance		-7	0
Fonds générés par l'activité opérationnelle		1 112	1 046

28. Plan d'intéressement au capital

Dans le cadre de la prise de contrôle du Swatch Group par le groupe d'investisseurs connu sous la dénomination Pool Hayek, un paquet d'actions a été réservé en 1986 en faveur d'un programme d'actions pour cadres.

Dans le cadre de ce plan, des options sont octroyées aux cadres et autres membres du personnel qui se sont distingués par leur engagement particulier au sein de l'entreprise ou par des performances au dessus de la moyenne. Un tiers des options octroyées peuvent être exercées immédiatement, un tiers au bout de 12 mois et le dernier tiers au bout de 24 mois (système européen). Les options ne peuvent être exercées que si l'employé concerné est toujours au service de l'entreprise à la date d'exercice. Les options sont non transférables et exerçables uniquement par les employés. Le Groupe n'a aucune obligation, légale ou autre, de racheter ou régler les options en espèces. Un paquet d'actions propres a été spécialement réservé pour ce plan d'intéressement au capital. Aucune émission d'actions nouvelles n'est intervenue en vertu de ce plan. Lorsque les options sont exercées, les capitaux propres du Groupe sont augmentés des montants correspondants.

A fin 2007, ce portefeuille comprenait 2 793 762 actions nominatives (fin 2006: 3 015 161). En 2007, 221 399 actions nominatives ont été exercées à un prix préférentiel de CHF 4.00 par action.

Annexe aux comptes consolidés

Le nombre d'options en circulation a évolué comme suit:

	2007	2006
	Options	Options
Options en circulation au 1^{er} janvier	240 773	241 381
Attribuées	187 091	245 607
Caduques ou périmées	-137	-1 763
Exercées	-221 399	-244 452
Options en circulation au 31 décembre	206 328	240 773

Toutes les options incluses dans le tableau ci-dessus ont un prix d'exercice de CHF 4.00.

Les options en circulation à la fin de l'année possèdent les dates d'échéance suivantes:

Date d'échéance	Options	
	31.12.2007	31.12.2006
2007		158 956
2008	143 892	81 817
2009	62 436	
Total	206 328	240 773

La juste valeur des options attribuées durant l'exercice a été déterminée à l'aide du modèle d'évaluation de Black-Scholes. Le tableau ci-après présente les variables significatives sur lesquelles l'évaluation des options attribuées en 2006 et 2007 s'est basée:

	2007		2006	
	Tranche exerçable à 1 an	Tranche exerçable à 2 ans	Tranche exerçable à 1 an	Tranche exerçable à 2 ans
Date d'attribution	12 juillet 2007	12 juillet 2007	12 juillet 2006	12 juillet 2006
Date d'échéance	12 juillet 2008	12 juillet 2009	12 juillet 2007	12 juillet 2008
Cours de clôture de l'action à la date d'attribution	CHF 69.15	CHF 69.15	CHF 43.05	CHF 43.05
Prix d'exercice	CHF 4.00	CHF 4.00	CHF 4.00	CHF 4.00
Volatilité	19.6%	19.6%	20.1%	20.1%
Dividende attendu	CHF 0.70	CHF 0.70	CHF 0.50	CHF 0.50
Taux d'intérêt sans risque	3.05%	3.36%	2.00%	2.30%
Valeur de marché de l'option à la date d'attribution	CHF 64.57	CHF 64.71	CHF 38.63	CHF 38.73

Pour la première tranche, qui était immédiatement exerçable, les hypothèses étaient les mêmes que ci-dessus (2007: date d'attribution 12 juillet 2007, cours de l'action à la date d'attribution CHF 69.15, prix d'exercice CHF 4.00 – 2006: date d'attribution 12 juillet 2006, cours de l'action à la date d'attribution CHF 43.05, prix d'exercice CHF 4.00).

La charge salariale résultant de l'application du calcul selon IFRS 2 comptabilisée dans le compte de résultat de 2007 s'élève à CHF 11 mio (2006: CHF 9 mio).

29. Transactions avec des parties liées

a. Principaux actionnaires

Au 31 décembre 2007, le Pool Hayek ainsi que ses sociétés, institutions et individus liés détenaient 62 311 067 actions nominatives et 200 550 actions au porteur de la société The Swatch Group SA, qui est la société mère du Groupe. Ceci représentait 39.1% des actions émises à cette date (2006: 38.0%).

Dans le cadre du pool, le groupe de M. N. G. Hayek et ses parties liées contrôlait au total 38.5% des actions émises (fin 2006: 37.3%).

À la même date, le groupe de Mme Esther Grether contrôlait 7.2% des actions émises (2006: 7.3%).

Annexe aux comptes consolidés

En 2007, le Groupe Hayek, appartenant à Monsieur N.G. Hayek, a facturé au Swatch Group un montant de CHF 10.2 mio (2006: 9.2 mio). Ce montant couvrait principalement le soutien de la Direction générale du Groupe dans les domaines d'activité suivants:

(mio CHF)	2007	2006
Audit, études de faisabilité et optimisation des processus	2.4	2.6
Mise à disposition de dirigeants pour la mise en place d'importantes fonctions manquantes	1.2	1.3
Gestion de projet dans le secteur de la construction	3.4	2.0
Mise en place de systèmes de comptabilité analytique dans des entreprises de production	0.0	0.3
Soutien à des projets dans le secteur des matériaux et de la technologie des traitements de surfaces	0.6	1.0
Location d'un magasin au centre de Cannes (France) dans un immeuble appartenant à une filiale du Groupe Hayek	0.4	0.4
Services en relation avec l'évaluation de projets d'investissements, le contrôle des coûts, le conseil informatique, etc.	2.2	1.6
Total	10.2	9.2

b. Principaux dirigeants du Groupe

En plus des membres du Conseil d'administration, les membres de la Direction générale de l'entreprise et de la Direction générale élargie sont considérés comme étant les principaux dirigeants du Groupe (dans le sens de IAS 24.9).

Le montant total des rémunérations reçues par les principaux dirigeants du Groupe, y compris la rémunération basée sur des actions comptabilisée en utilisant les règles de IFRS 2 se monte à:

(mio CHF)	2007	2006
Avantages à court terme	27.5	22.6
– dont versés sous forme de salaires	9.3	9.3
– dont versés sous forme de bonus	18.0	13.1
– dont versés sous forme d'autres avantages	0.2	0.2
Avantages postérieurs à l'emploi	0.7	0.7
Indemnités de fin de contrat	0.0	0.0
Rémunération fondée sur actions	6.7	5.4
Total	34.9	28.7

Aucune rémunération n'a été versée à d'anciens membres des organes dirigeants pour leurs fonctions précédentes.

c. Détention d'actions

Au 31 décembre 2007, les membres exécutifs du Conseil d'administration, les membres de la Direction générale du Groupe et de la Direction générale élargie ainsi que leurs proches détenaient directement ou indirectement, au total, 55 408 680 actions nominatives et 590 actions au porteur, soit 34.7% des droits de vote (2006: 33.5%).

Par ailleurs, au 31 décembre 2007, l'ensemble des membres non exécutifs du Conseil d'administration ainsi que leurs proches détenaient 13 072 241 actions nominatives et 114 000 actions au porteur, soit 8.3% des droits de vote (2006: 8.5%).

d. Prêts aux organes

Les collaborateurs de l'entreprise peuvent contracter auprès de la Caisse de pension du Swatch Group des prêts hypothécaires pour la construction ou l'acquisition de propriétés en Suisse à titre de résidence principale. Les conditions de ces prêts hypothécaires sont fixées par le Conseil de fondation de la Caisse de pension du Swatch Group. Elles s'appliquent de la même manière à tous les collaborateurs.

En 2007, il n'a pas été accordé de prêts aux membres ou ex-membres du Conseil d'administration, de la Direction générale ou de la Direction générale élargie. À fin 2007, un prêt restait à rembourser par un membre de la Direction générale du Groupe, à hauteur d'un montant total de CHF 0.9 mio au taux de 3.0% (situation inchangée par rapport à 2006).

e. Entreprises associées et autres parties liées

Le Groupe effectue des opérations avec des entreprises associées, joint ventures et autres parties liées. Les entreprises associées et les joint ventures sont incluses dans la liste des sociétés faisant partie du Swatch Group (Note 32).

(mio CHF)	2007		2006	
	Achats	Ventes	Achats	Ventes
Entreprises associées et joint ventures	8	0	5	0
Autres parties liées	0	0	0	0

Les créances de parties liées s'élevaient à moins de CHF 1 mio à fin 2007 (2006: CHF 1 mio), alors que les dettes auprès des parties liées s'élevaient à CHF 2 mio à fin 2007 (2006: CHF 2 mio). En outre, le Groupe avait accordé au 31 décembre 2007 des prêts à des parties liées pour un montant de USD 1 mio (aucun en 2006) avec un intérêt de 7.75%.

Annexe aux comptes consolidés

30. Indemnités versées à la Direction (informations requises en vertu du droit suisse)

La présente note a été rédigée conformément aux exigences des articles 663b et 663c al. 3 du Code suisse des obligations Swiss (CO). Elle diffère à différents égards aux informations sur les indemnités données à la Note 29, principalement en raison de l'application de règles différentes en matière d'évaluation et de comptabilisation.

Rémunération pour 2007 au Conseil d'administration et à la Direction générale (Art. 663b CO)**a. Conseil d'administration (CA)**

Nom	Fonction	Compensation pour fonctions au sein du CA ¹⁾	Compensation de base pour des fonctions dirigeantes ¹⁾	Bonus ²⁾	Autres rémunérations ³⁾	Total ⁴⁾
		(CHF)	(CHF)	(CHF)	(CHF)	(CHF)
Dr. h.c. Nicolas G. Hayek	Président et administrateur-délégué du CA		701 568	1 770 000		2 471 568
Dr. Peter Gross	Membre du CA	114 957				114 957
Esther Grether	Membre du CA	104 425				104 425
Nayla Hayek ⁵⁾	Membre du CA	106 440	190 782	860 000	205 449	1 362 671
Dr. Peter F. Baumberger ⁶⁾	Membre du CA	52 213				52 213
Prof. Dr. h.c. Claude Nicollier	Membre du CA	79 830				79 830
Johann Niklaus Schneider-Ammann	Membre du CA	106 440				106 440
Ernst Tanner	Membre du CA	106 440				106 440
Total		670 745	892 350	2 630 000	205 449	4 398 544

¹⁾ Rémunération annuelle totale versée en espèces, à l'exclusion de tout remboursement de frais de déplacement et autres frais professionnels.

²⁾ Primes en espèces selon la méthode de la comptabilité d'engagements; ni les membres, ni le Président et administrateur-délégué du Conseil d'administration ne se sont vu attribuer des options ou des actions durant l'exercice sous revue.

³⁾ Rémunération au titre de mandats spéciaux, prestations de prévoyance, etc.

⁴⁾ Tous les montants sont des montants bruts (y compris la part des employés aux contributions de sécurité sociale). La part de l'employeur aux contributions de sécurité sociale n'est pas comprise.

⁵⁾ Au premier semestre 2007, Madame Nayla Hayek avait un mandat pour Swatch Group Middle East, Swatch Group India et Balmain; au second semestre 2007, elle a exercé une fonction dirigeante en vertu d'un contrat de travail, en sus de ses fonctions de membre du Conseil d'administration.

⁶⁾ Départ en retraite en mai 2007.

b. Direction générale (DG) et Direction générale élargie (DGE)

Nom	Fonction	Salaires ¹⁾	Bonus ²⁾	Intéressement au capital ³⁾	Intéressement au capital ³⁾	Autres rémunérations ⁴⁾	Total ⁵⁾
		(CHF)	(CHF)	(nombre)	(CHF)	(CHF)	(CHF)
Nick Hayek Jr.	Président de la DG – CEO	1 471 561	3 000 000	16 500	1 071 840	58 467	5 601 868
Total Autres membres		6 019 006	12 376 900	99 208	6 444 551	827 694	25 668 151
Total		7 490 567	15 376 900	115 708	7 516 391	886 161	31 270 019

¹⁾ Rémunération annuelle totale de base versée en espèces, à l'exclusion de tout remboursement de frais de déplacement et autres frais professionnels.

²⁾ Primes en espèces selon la méthode de la comptabilité d'engagements.

³⁾ Options attribuées durant l'exercice sous revue, selon les conditions indiquées dans la Note 28 „Plan d'intéressement au capital“. Les options exercées en 2007 ont été évaluées sur la base des valeurs fiscales. Celles exerçables en 2008 et 2009 ont été évaluées selon la méthode de Black Scholes. Chaque option donne droit à la conversion d'une action nominative.

⁴⁾ Autres éléments de salaire tels que prestations de prévoyance, véhicules de fonction et autres avantages.

⁵⁾ Tous les montants sont des montants bruts (y compris la part des employés aux contributions de sécurité sociale). La part de l'employeur aux contributions de sécurité sociale n'est pas comprise.

Annexe aux comptes consolidés

c. Prêts et autres paiements au Conseil d'administration et à la Direction du Groupe

En 2007, il n'a pas été accordé de prêts aux membres ou ex-membres du Conseil d'administration, de la Direction générale ou de la Direction générale élargie. A fin 2007, un prêt accordé par le fonds de pension du Groupe restait à rembourser par un membre de la Direction générale du Groupe, à hauteur d'un montant total de CHF 0.9 mio au taux de 3.0%.

En 2007, aucune indemnité autre que celles figurant dans le tableau ci-dessus n'a été accordée aux membres ou ex-membres du Conseil d'administration, de la Direction générale ou de la Direction générale élargie, ni à des personnes étroitement liées à eux.

Actions et options du Swatch Group détenues par des membres du Conseil d'administration et de la Direction générale du Groupe

Au 31 décembre 2007, les membres du Conseil d'administration, de la Direction générale et de la Direction générale élargie, ainsi que les personnes étroitement liées à eux, détenaient les quantités suivantes d'actions et options du Swatch Group:

Nom	Fonction	Actions nominatives	Actions au porteur	Options exerçables en 2008	Options exerçables en 2009
		(nombre)	(nombre)	(nombre)	(nombre)
Dr. h.c. Nicolas G. Hayek	Président et administrateur-délégué du CA	54 937 911	550		
Dr. Peter Gross	Membre du CA	16 400			
Esther Grether	Membre du CA	11 392 880	112 000		
Nayla Hayek	Membre du CA	3 210			
Prof. Dr. h.c. Claude Nicollier	Membre du CA				
Johann Niklaus Schneider-Ammann	Membre du CA	1 662 961			
Ernst Tanner	Membre du CA		2 000		
Nick Hayek Jr.	Président de la DG – CEO	17 916		12 834	5 500
Arlette E. Emch	Membre de la DG	10 834		8 750	3 750
Florence Ollivier-Lamarque	Membre de la DG	26 250		6 418	2 750
Dr. Mougahed Darwish	Membre de la DG	56 802		4 668	2 000
Edgar Geiser	Membre de la DG – CFO	88 262		10 618	4 550
Marc A. Hayek	Membre de la DG	20 232		5 168	2 500
Dr. Hanspeter Rentsch	Membre de la DG – CLO	107 622		10 618	4 550
Roland Streule	Membre de la DG	14 000		5 667	2 334
François Thiébaud	Membre de la DG	38 041		4 209	1 875
Matthias Breschan	Membre de la DGE	2 875		875	375
Manuel Emch	Membre de la DGE	1 684		1 050	450
Yann Gamard	Membre de la DGE			3 043	1 375
Walter von Känel	Membre de la DGE	10 067	40	2 187	939
Thomas Meier	Membre de la DGE	2 500		1 000	500
Dr. Frank Müller	Membre de la DGE	2 475		525	225
Kevin Rollenhagen	Membre de la DGE	14 650		2 450	1 050
Rudolf Semrad	Membre de la DGE	13 167		1 634	700
Dr. Peter Steiger	Membre de la DGE	30 841		3 209	1 375
Stephen Urquhart	Membre de la DGE	9 341		4 307	1 774
Total		68 480 921	114 590	89 230	38 572

Les conditions des options sont indiquées dans la Note 28. Chaque option donne droit à la conversion d'une action nominative. Les actionnaires principaux sont indiqués à la Note 29 Transactions avec des parties liées. A l'exception de Monsieur N. G. Hayek, Madame E. Grether et de Monsieur J.N. Schneider-Ammann, aucun membre du Conseil d'administration, de la Direction générale et de la Direction générale élargie, ni aucune personne étroitement liée à eux, ne détenait au 31 décembre 2007, directement ou par le biais d'options, plus de 1% des actions Swatch Group en circulation.

31. Événements postérieurs à la date de clôture

Aucun événement majeur n'est survenu après la date de clôture du bilan.

32. Sociétés du Swatch Group – État au 31.12.2007

Raison sociale, siège	Domaine d'activité	Capital social en mio	Swatch Group Participation %	Consolidation	Segment
Europe					
Suisse					
The Swatch Group SA, Neuchâtel	Holding	CHF 128.88			▼
Asulab SA, Marin-Epagnier	Recherche et développement	CHF 0.10	100	●	▼
Atlantic Immobilien AG Bettlach, Bettlach	Immobilier	CHF 0.70	100	●	▼
Belenos Clean Power Holding SA, Bienne	Holding	CHF 21.00	64	●	▼
Blancpain SA, Le Chenit	Montres	CHF 0.10	100	●	■
Blancpain Les Boutiques SA, Le Chenit	Vente au détail	CHF 0.10	100	●	■
Breguet Les Boutiques SA, L'Abbaye	Vente au détail	CHF 0.50	100	●	■
Certina SA, Le Locle	Montres	CHF 3.50	100	●	■
cK Montres & Bijoux Co. SA, Bienne	Montres	CHF 5.00	90	●	■
Cité du Temps SA, Genève	Communication	CHF 0.10	100	●	▼
Comadur SA, Le Locle	Produits en matériaux durs	CHF 7.86	100	●	▲
Compagnie des Montres Longines, Francillon SA, Saint-Imier	Montres	CHF 10.00	100	●	■
Danyack SA, La Chaux-de-Fonds	Immobilier	CHF 0.06	29	○	▼
Dernier Batz SA, Neuchâtel	Immobilier	CHF 4.50	100	●	▼
Diantus Watch SA, Mendrisio	Montres, mouvements	CHF 10.00	100	●	▲
Distico SA, Torricella-Taverne	Distribution	CHF 3.00	100	●	■
Dress your body SA, Bienne	Bijouterie	CHF 0.10	100	●	▲
Dress Your Body Manufacture Genevoise SA, Plan-les-Ouates	Bijouterie	CHF 0.60	100	●	▲
EM Microelectronic-Marin SA, Marin-Epagnier	Microélectronique	CHF 25.00	100	●	◆
Endura SA, Bienne	Montres	CHF 2.00	100	●	■
ETA SA Manufacture Horlogère Suisse, Grenchen	Montres, mouvements et composants	CHF 6.20	100	●	▲
François Golay SA, Le Chenit	Fabrique de roues de montres	CHF 0.10	35	○	▲
Frédéric Piguet SA, Le Chenit	Mouvements	CHF 0.30	100	●	▲
Hamilton International SA, Bienne	Montres	CHF 3.00	100	●	■
ICB Ingénieurs Conseils en Brevets SA, Marin-Epagnier	Brevets	CHF 0.20	100	●	▼
Indexor SA, La Chaux-de-Fonds	Indexes pour cadrans de montres	CHF 0.10	100	●	▲
Jaquet Droz Les Boutiques SA, La Chaux-de-Fonds	Vente au détail	CHF 0.10	100	●	■
Lasag AG, Thun	Lasers pour applications industrielles	CHF 1.00	100	●	◆
Le Foyer SA, Saint-Imier	Immobilier	CHF 0.13	78	●	▼
Léon Hatot Les Boutiques SA, Auvernier	Vente au détail	CHF 0.10	100	●	■
Léon Hatot SA, Auvernier	Montres	CHF 0.10	100	●	■
Louis Jeanneret-Wespy SA, La Chaux-de-Fonds	Immobilier	CHF 0.05	100	●	▼
Maeder-Leschot SA, Bienne	Immobilier	CHF 0.70	100	●	▼
Manufacture Favre et Perret SA, La Chaux-de-Fonds	Boîtes de montres	CHF 0.60	100	●	▲
Manufacture Ruedin SA, Bassecourt	Boîtes de montres	CHF 2.40	100	●	▲
Meco SA, Grenchen	Couronnes de montres	CHF 0.48	100	●	▲
Meseltron, Corcelles-Cormondrèche	Immobilier	CHF 2.00	100	●	▼
Michel Präzisionstechnik AG, Grenchen	Composants horlogers	CHF 3.00	100	●	◆
Microcomponents AG, Grenchen	Composants pour l'industrie automobile	CHF 11.00	100	●	◆
Mido SA, Le Locle	Montres	CHF 1.20	100	●	■
MOM le Prélet SA, Les Geneveys-sur-Coffrane	Cadrans	CHF 0.30	100	●	▲
Montres Breguet SA, L'Abbaye	Montres	CHF 10.00	100	●	■
Montres Jaquet Droz SA, La Chaux-de-Fonds	Montres	CHF 12.00	100	●	■
Nivarox-FAR SA, Le Locle	Composants horlogers et fils fins	CHF 4.00	100	●	▲
Omega Electronics SA, Bienne	Inactive	CHF 1.50	100	●	◆
Omega SA, Bienne	Montres	CHF 50.00	100	●	■
Oscilloquartz SA, Neuchâtel	Générateurs de fréquences ultra-stables	CHF 2.00	100	●	◆
OS Holding SA, Les Geneveys-sur-Coffrane	Holding	CHF 0.10	100	●	▼
Rado Uhren AG, Lengnau	Montres	CHF 2.00	100	●	■
Record Watch Co. SA, Tramelan	Inactive	CHF 0.10	100	●	▼
Renata AG, Itingen	Piles miniatures	CHF 0.50	100	●	◆
Rubattel et Weyerhann SA, La Chaux-de-Fonds	Cadrans	CHF 0.15	100	●	▲
S.I. Grand-Cernil 2, Les Brenets, SA, Les Brenets	Immobilier	CHF 0.12	100	●	▼
S.I. Grand-Cernil 3, Les Brenets, SA, Les Brenets	Immobilier	CHF 0.12	100	●	▼
S.I. Les Corbes SA, Savagnier	Immobilier	CHF 0.10	34	○	▼
S.I. L'Etang SA, Les Brenets, Les Brenets	Immobilier	CHF 0.05	100	●	▼
S.I. Rue de la Gare 2, Les Brenets, SA, Les Brenets	Immobilier	CHF 0.24	100	●	▼
SSIH Management Services SA, Bienne	Services et licences	CHF 0.05	100	●	▼
Swatch SA, Bienne	Montres	CHF 2.00	100	●	■
Swatch Retail SA, Bienne	Vente au détail	CHF 2.00	100	●	■
Swiss Timing SA, Bienne	Chronométrage sportif & tableaux d'affichage	CHF 2.00	100	●	◆
Technocorp Holding SA, Le Locle	Holding	CHF 6.00	100	●	▼
The Swatch Group Assembly SA, Genestrerio	Assemblage	CHF 4.00	100	●	▲
The Swatch Group Distribution SA, Bienne	Logistique et distribution	CHF 1.00	100	●	■
The Swatch Group Immeubles SA, Neuchâtel	Gestion de projets et de parcs immobiliers	CHF 0.50	80	●	▼
The Swatch Group Les Boutiques SA, Lausanne	Vente au détail	CHF 3.00	100	●	■
The Swatch Group Management Services SA, Bienne	Services et licences	CHF 0.05	100	●	▼
The Swatch Group Recherche et Développement SA, Marin-Epagnier	Recherche et développement	CHF 0.10	100	●	▼
Terbival SA, Courchapoix	Polissage de boîtes	CHF 0.10	45	○	▲
Time Flagship AG, Zürich	Vente au détail	CHF 6.00	100	●	■
Tissot SA, Le Locle	Montres	CHF 5.00	100	●	■
Universo SA, La Chaux-de-Fonds	Aiguilles	CHF 0.67	100	●	▲
Valdar SA, Le Chenit	Composants horlogers	CHF 0.05	100	●	▲
Allemagne					
Altweiler Grundstücks-GmbH, Lörrach	Immobilier	EUR 0.03	95	●	▼
Deutsche Zifferblatt Manufaktur GmbH, Pforzheim	Cadrans	EUR 0.10	100	●	▲
Glashütter Uhrenbetrieb GmbH, Glashütte	Montres	EUR 0.51	100	●	■
Sokymat Automotive GmbH, Reichshof-Wehrnath	Transpondeurs	EUR 0.10	100	●	◆
ST Innovation GmbH, Leipzig	Technologie et installations de chronométrage sportif	EUR 0.05	100	●	◆
ST Sportservice GmbH, Leipzig	Technologie et installations de chronométrage sportif	EUR 3.47	100	●	◆
Swiss Prestige Uhren Handel GmbH, Eschborn	Inactive	EUR 0.08	100	●	■
The Swatch Group Customer Service (Europe) GmbH, Glashütte	Service après-ventes	EUR 0.50	100	●	■
The Swatch Group (Deutschland) GmbH, Eschborn	Distribution (Breguet, Blancpain, Omega, Rado, Longines, Tissot, Certina, Mido, Hamilton, Pierre Balmain, cK Watch, Swatch, Flik Flak, Endura, ETA, Lasag, Renata, EM Marin, Micro Crystal)	EUR 1.28	100	●	■

Légende: ● Intégration globale ○ Mise en équivalence ■ Montres et Bijoux ▲ Production ◆ Systèmes électroniques ▼ Corporate

32. Sociétés du Swatch Group – État au 31.12.2007

Raison sociale, siège	Domaine d'activité	Capital social en mio	Swatch Group Participation %	Consolidation	Segment
The Swatch Group (Deutschland) Les Boutiques GmbH, Eschborn	Vente au détail	EUR 0.20	100	●	■
Union Uhrenfabrik GmbH, Glashütte	Montres	EUR 0.05	100	●	■
Autriche					
The Swatch Group (Oesterreich) GmbH, Wien	Distribution (Breguet, Blancpain, Glashütte, Omega, Rado, Longines, Tissot, Certina, cK Watch, Swatch, Flik Flak, Endura)	EUR 0.04	100	●	■
Belgique					
The Swatch Group (Belgium) SA, Anderlecht	Distribution (Breguet, Blancpain, Jaquet Droz, Omega, Rado, Longines, Tissot, Certina, Hamilton, Pierre Balmain, cK Watch, Swatch, Flik Flak)	EUR 1.75	100	●	■
The Swatch Group Participation SA, Anderlecht	Holding	EUR 2.09	100	●	▼
Espagne					
The Swatch Group (España) SA, Madrid	Distribution (Breguet, Blancpain, Glashütte, Jaquet Droz, Léon Hatot, Omega, Rado, Longines, Tissot, Hamilton, Pierre Balmain, cK Watch, Swatch, Flik Flak, Endura)	EUR 0.45	100	●	■
France					
Breguet SAS, Paris	Inactive	EUR 0.04	100	●	■
Fabrique de Fournitures de Bonnétage FFB SAS, Villers-le-Lac	Composants horlogers et pièces de précision	EUR 0.29	100	●	▲
Frésard Composants SAS, Charquemont	Composants horlogers	EUR 1.80	100	●	▲
Guebret SA (société en liquidation), Paris	En liquidation	EUR 6.10	100	●	■
Société Européenne de Fabrication d'Ebauches d'Annemasse (SEFEA) SAS, Annemasse	Composants horlogers et assemblages électroniques	EUR 0.67	100	●	▲
Tech Airport Développement SAS, Paris	Vente au détail	EUR 0.30	100	●	■
Tech Airport Holding SAS, Paris	Holding	EUR 10.00	100	●	■
Tech Airport Nice SAS, Paris	Vente au détail	EUR 5.00	100	●	■
Tech Airport Orly SAS, Paris	Vente au détail	EUR 1.00	100	●	■
Tech Airport SAS, Paris	Vente au détail	EUR 3.80	100	●	■
The Swatch Group (France) SAS, Paris	Distribution (Breguet, Blancpain, Glashütte, Jaquet Droz, Léon Hatot, Omega, Rado, Longines, Tissot, Hamilton, Pierre Balmain, cK Watch, Swatch, Flik Flak, Endura, Renata, EM Marin, Oscilloquartz)	EUR 15.00	100	●	■
The Swatch Group (France) Les Boutiques SAS, Paris	Vente au détail	EUR 34.93	100	●	■
Universo France SARL, Besançon	Aiguilles	EUR 1.00	100	●	▲
Grande-Bretagne					
The Swatch Group (UK) Ltd, London	Distribution (Breguet, Blancpain, Glashütte, Omega, Rado, Longines, Tissot, Hamilton, cK Watch, Swatch, Flik Flak, Endura, Swiss Timing)	GBP 2.00	100	●	■
Grèce					
Aikioni SA, Athens	Vente au détail	EUR 0.06	100	●	■
The Swatch Group (Greece) SA, Athens	Distribution (Breguet, Blancpain, Glashütte, Léon Hatot, Omega, Rado, Longines, Tissot, Hamilton, cK Watch, Swatch, Flik Flak)	EUR 0.06	100	●	■
Italie					
Lascor S.p.A., Sesto Calende	Boîtes et bracelets de montres	EUR 1.00	100	●	▲
The Swatch Group Europe Services S.r.l., Milano	Administration	EUR 0.01	100	●	■
The Swatch Group (Italia) S.p.A., Rozzano	Distribution (Breguet, Blancpain, Glashütte, Jaquet Droz, Léon Hatot, Omega, Rado, Longines, Tissot, Hamilton, Pierre Balmain, cK Watch, Swatch, Flik Flak, Renata)	EUR 23.00	100	●	■
The Swatch Group (Italia) Les Boutiques S.p.A., Rozzano	Vente au détail	EUR 0.12	100	●	■
Luxembourg					
The Swatch Group Finance (Luxembourg) SA, Alzingen	Société financière	CHF 1000.00	100	●	▼
The Swatch Group Financial Services (Luxembourg) SA, Alzingen	Société financière	EUR 5.00	100	●	▼
The Swatch Group Re (Luxembourg) SA, Alzingen	Réassurance	EUR 1.23	100	●	▼
Pays-Bas					
Breguet Investments BV, Rotterdam	Holding	EUR 0.02	100	●	▼
The Swatch Group (Netherlands) BV, Maastricht	Distribution (Jaquet Droz, Léon Hatot, Omega, Rado, Longines, Tissot, Certina, Pierre Balmain, cK Watch, Swatch, Flik Flak, Endura)	EUR 0.70	100	●	■
Pologne					
The Swatch Group (Polska) Sp.z o.o, Warszawa	Distribution (Omega, Rado, Longines, Tissot, Certina, cK Watch, Swatch, Flik Flak)	PLN 5.00	100	●	■
Portugal					
The Swatch Group (Europa) – Sociedade Unipessoal SA, Funchal	Distribution	EUR 24.14	100	●	■
The Swatch Group (Europa II) Retail – Sociedade Unipessoal SA, Funchal	Vente au détail	EUR 0.10	100	●	■
Russie					
Swiss Watch Le Prestige 000 Russia, Moscow	Distribution	RUB 0.20	100	●	■
The Swatch Group (RUS) 000, Moscow	Distribution (Breguet, Jaquet Droz, Omega, Rado, Longines, Tissot, Swatch, Flik Flak)	RUB 137.12	100	●	■
Suède					
The Swatch Group (Nordic) AB, Stockholm	Distribution (Breguet, Omega, Rado, Longines, Tissot, Certina, cK Watch, Swatch, Flik Flak)	SEK 0.50	100	●	■
Tchéquie (République Tchéquie)					
ASICentrum spol. s.r.o., Praha	Microélectronique	CZK 2.01	51	●	◆
ST Software s.r.o., Liberec	Technologie et installations de chronométrage sportif	CZK 0.10	80	●	◆

Légende: ● Intégration globale ○ Mise en équivalence ■ Montres et Bijoux ▲ Production ◆ Systèmes électroniques ▼ Corporate

32. Sociétés du Swatch Group – État au 31.12.2007

Raison sociale, siège	Domaine d'activité	Capital social en mio	Swatch Group Participation %	Consolidation	Segment
Amérique					
Brésil					
The Swatch Group do Amazonas SA, Manaus	Inactive	BRL 4.93	100	●	■
The Swatch Group do Brasil Ltda, São Paulo	Service après-vente	BRL 14.05	100	●	■
Canada					
The Swatch Group (Canada) Ltd, Toronto	Distribution (Breguet, Blancpain, Glashütte, Jaquet Droz, Omega, Rado, Longines, Tissot, Hamilton, cK Watch, Swatch, Flik Flak)	CAD 4.50	100	●	■
États-Unis					
EM Microelectronic – US Inc., Colorado Springs	Microélectronique	USD 0.04	100	●	◆
e-swatch-us Inc., Wilmington, Delaware	e-Commerce	USD 0.00	100	●	■
HiPoint Technology Inc., Colorado Springs	Microélectronique	USD 0.17	25	○	◆
The Swatch Group (U.S.) Inc., Wilmington, Delaware	Distribution (Breguet, Blancpain, Glashütte, Jaquet Droz, Léon Hatot, Omega, Rado, Longines, Tissot, Mido, Hamilton, Pierre Balmain, cK Watch, Swatch, Flik Flak, Endura, Lasag, Micro Crystal, Renata, Oscilloquartz)	USD 168.90	100	●	■
The Swatch Group Les Boutiques (U.S.) Inc., Wilmington, Delaware	Vente au détail	USD 0.00	100	●	■
Time Sales Inc., Dover, Delaware	Vente au détail	USD 1.00	50	○	■
Iles Vierges Britanniques					
Endura Services (Asia) Inc, British Virgin Islands	Inactive	USD 0.00	100	●	■
Mexique					
Prestadora de Servicios Relojeros SA de CV, Mexico DF	Services horlogers	MXN 1.50	100	●	■
The Swatch Group Mexico SA de CV, Mexico DF	Distribution (Breguet, Omega, Rado, Longines, Tissot, Mido, Hamilton, cK Watch, Swatch, Flik Flak, Endura)	MXN 43.65	100	●	■
Panama					
The Swatch Group Panama SA, Panama City	Services commerciaux	USD 0.01	100	●	■
Asie					
Chine élargie					
Lanco Watches Ltd, Hong Kong	Inactive	USD 0.07	100	●	■
O Grupo Swatch (Macau) Limitada, Macau	Vente au détail	MOP 1.50	100	●	■
Shanghai Ruihengqi Watch Commerce Co. Ltd., Shanghai	Vente au détail	CNY 30.00	50	●	■
Shanghai Rui Jing Retail Co., Ltd., Shanghai	Vente au détail	CNY 20.25	100	●	■
Shanghai Rui Wan Retail Co. Ltd., Shanghai	Vente au détail	CNY 4.00	100	●	■
Shanghai SMH Watch Service Center Co. Ltd, Shanghai	Service après-vente	CNY 21.06	100	●	■
Shanghai Swatch Art Centre Co. Ltd., Shanghai	Immobilier	CNY 148.41	90	●	▼
SMH International Trading (Shanghai) Co. Ltd, Shanghai	Distribution (Breguet, Blancpain, Glashütte, Jaquet Droz, Léon Hatot, Omega, Rado, Longines, Tissot, Certina, Mido, Hamilton, cK Watch, Swatch, Flik Flak, EM Marin)	CNY, 8.05	100	●	■
SMH Les Boutiques (Shanghai) Co. Ltd, Shanghai	Vente au détail	CNY 88.80	100	●	■
SMH Swiss Watch Trading (Shanghai) Co. Ltd, Shanghai	Distribution (Omega, Rado, Longines)	CNY 1.66	90	●	■
SMH Technical Services (Shenzhen) Co. Ltd., Shenzhen	Services commerciaux	CNY 10.45	100	●	■
The Swatch Group (Asia) Inc. Ltd, Hong Kong	Services commerciaux	HKD 0.00	100	●	■
The Swatch Group (Hong Kong) Ltd, Hong Kong	Distribution (Breguet, Blancpain, Glashütte, Jaquet Droz, Léon Hatot, Omega, Rado, Longines, Tissot, Mido, Hamilton, Pierre Balmain, cK Watch, Swatch, Flik Flak, ETA)	HKD 5.00	100	●	■
The Swatch Group (Taiwan) Ltd, Taipei	Distribution (Breguet, Blancpain, Glashütte, Jaquet Droz, Léon Hatot, Omega, Rado, Longines, Tissot, Mido, Hamilton, cK Watch, Swatch, Flik Flak)	TWD 28.00	100	●	■
Zhuhai SMH Watchmaking Co. Ltd, Zhuhai	Composants	CNY 74.57	100	●	▲
Corée du Sud					
The Swatch Group (Korea) Ltd, Seoul	Distribution (Breguet, Blancpain, Jaquet Droz, Léon Hatot, Omega, Rado, Longines, Tissot, cK Watch, Swatch, Flik Flak, Sokymat)	KRW3300.00	100	●	■
Emirats Arabes Unis					
Swatch Group Retail Middle East L.L.C., Dubai	Vente au détail	AED 0.30	49	●	■
Inde					
Swatch Group (India) Private Ltd, New Delhi	Distribution (Breguet, Blancpain, Glashütte, Jaquet Droz, Léon Hatot, Omega, Rado, Longines, Tissot, Hamilton, Pierre Balmain, Swatch, Flik Flak)	INR 680.00	100	●	■
Japon					
The Swatch Group (Japan) KK, Tokyo	Distribution (Breguet, Blancpain, Glashütte, Jaquet Droz, Léon Hatot, Omega, Rado, Longines, Tissot, Hamilton, cK Watch, Swatch, Flik Flak, Endura)	JPY 3700.00	100	●	■
Malaisie					
Micromechanics (M) Sdn Bhd, Ipoh	Assemblage, composants horlogers	MYR 35.00	100	●	▲
Swiss Luxury Watch & Jewelry Sdn Bhd, Kuala Lumpur	Vente au détail	MYR 7.00	51	●	■
The Swatch Group (Malaysia) Sdn Bhd, Kuala Lumpur	Distribution (Breguet, Blancpain, Glashütte, Jaquet Droz, Omega, Rado, Longines, Tissot, Mido, cK Watch, Swatch, Flik Flak)	MYR 0.50	95	●	■
Singapour					
The Swatch Group S.E.A. (S) Pte Ltd, Singapore	Distribution (Breguet, Blancpain, Glashütte, Jaquet Droz, Omega, Rado, Longines, Tissot, Mido, Hamilton, Pierre Balmain, cK Watch, Swatch, Flik Flak, Renata, EM Martin)	SGD 4.00	95	●	■
Thaïlande					
ETA (Thailand) Co. Ltd, Samut Prakan	Mouvements et composants	THB 504.50	100	●	▲
The Swatch Group Trading (Thailand) Ltd, Bangkok	Distribution (Breguet, Blancpain, Glashütte, Jaquet Droz, Omega, Rado, Longines, Tissot, cK Watch, Swatch, Flik Flak)	THB 400.00	99	●	■
Wachirapani Co. Ltd, Bangkok	Holding	THB 3.06	49	●	▼
Océanie					
Australie					
The Swatch Group (Australia) Pty Ltd, Glen Iris	Distribution (Breguet, Omega, Rado, Longines, Tissot, cK Watch, Swatch, Flik Flak, Swiss Timing, Renata)	AUD 0.40	100	●	■

Légende: ● Intégration globale ○ Mise en équivalence ■ Montres et Bijoux ▲ Production ◆ Systèmes électroniques ▼ Corporate

Rapport de l'organe de révision des comptes consolidés

Rapport du réviseur
des comptes consolidés
à l'Assemblée générale
des actionnaires de
The Swatch Group SA
Neuchâtel

En notre qualité de réviseur des comptes consolidés, nous avons vérifié les comptes consolidés (compte de résultat consolidé, bilan consolidé, tableau des flux de trésorerie consolidé, évolution des capitaux propres consolidés et annexe aux comptes consolidés – pages 149 à 196) de The Swatch Group SA pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2007.

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés incombe au conseil d'administration alors que notre mission consiste à vérifier ces comptes consolidés et à émettre une appréciation les concernant. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales de qualification et d'indépendance.

Notre révision a été effectuée selon les Normes d'audit suisses, ainsi que selon les International Standards on Auditing. Ces normes requièrent de planifier et de réaliser la vérification de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes consolidés puissent être constatées avec une assurance raisonnable. Nous avons révisé les postes des comptes consolidés et les indications figurant dans ceux-ci en procédant à des analyses et à des examens par sondages. En outre, nous avons apprécié la manière dont ont été appliquées les règles relatives à la présentation des comptes, les décisions significatives en matière d'évaluation, ainsi que la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que notre révision constitue une base suffisante pour former notre opinion.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les International Financial Reporting Standards (IFRS) et sont conformes à la loi suisse.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers SA

Thomas Brüderlin Gerhard Siegrist
Réviseur responsable

Bâle, le 18 mars 2008

Comptes Annuels du Holding 2007



Compte de résultat du Holding

	Notes	2007 mio CHF	2006 mio CHF
Produits des participations	(1)	663	481
Produits financiers	(2)	68	68
Produits divers		9	7
Total des produits		740	556
Charges de personnel		-51	-42
Frais généraux		-17	-14
Amortissements et dépréciations d'actifs		-17	-9
Charges d'intérêts	(3)	-21	-12
Différences de change et autres charges financières	(4)	-47	-32
Impôts		-1	-3
Total des charges		-154	-112
Résultat de l'exercice		586	444

Bilan du Holding

Actif	Notes	31.12.2007		31.12.2006	
		mio CHF	%	mio CHF	%
Actif immobilisé					
Immobilisations corporelles		10	0.3	10	0.3
Immobilisations financières:					
– Prêts à long terme à des sociétés du Groupe		84	2.6	73	2.5
– Participations	(5)	2 030	63.7	1 901	64.8
Total de l'actif immobilisé		2 124	66.6	1 984	67.6
Actif circulant					
Créances auprès des sociétés du Groupe		149	4.7	149	5.1
Créances diverses et actifs de régularisation		8	0.2	9	0.3
Titres de placement et métaux précieux	(6)	874	27.4	484	16.5
Liquidités		36	1.1	308	10.5
Total de l'actif circulant		1 067	33.4	950	32.4
Total de l'actif		3 191	100.0	2 934	100.0

Bilan du Holding

Passif	Notes	31.12.2007		31.12.2006	
		mio CHF	%	mio CHF	%
Capitaux propres					
Capital-actions		129	4.0	132	4.5
Réserve générale		67	2.1	67	2.3
Réserve pour actions propres		821	25.7	661	22.5
Réserve spéciale		564	17.7	772	26.3
– Résultat reporté		23		21	
– Résultat de l'exercice		586		444	
Résultat au bilan		609	19.1	465	15.9
Total des capitaux propres	(7)	2 190	68.6	2 097	71.5
Dettes					
Provisions		139	4.4	124	4.2
Dettes envers des sociétés du Groupe		807	25.3	681	23.2
Autres dettes		29	0.9	9	0.3
Passifs de régularisation		26	0.8	23	0.8
Total des dettes		1 001	31.4	837	28.5
Total du passif		3 191	100.0	2 934	100.0

Annexe aux comptes annuels

Généralités

Les comptes annuels de la société The Swatch Group SA sont conformes aux exigences du droit suisse des sociétés, le Code des obligations (CO).

Principes d'évaluation

Au bilan, les actifs et les passifs sont présentés à leur valeur nette de réalisation. Font exception à cette règle, d'une part, les participations qui sont comptabilisées à leur coût d'acquisition réduit des amortissements appropriés et, d'autre part, les actions propres réservées au plan d'intéressement pour cadres (valorisées «pro-memoria») ainsi que les actions rachetées par la société, qui sont comptabilisées à la valeur historique d'acquisition.

Toutes les positions de l'actif et du passif libellées en monnaies étrangères ont été converties aux cours applicables à la date du bilan. Les produits et charges libellés en monnaies étrangères ainsi que toutes les transactions en devises, ont été convertis aux taux de change en vigueur aux dates de transaction concernées. Les différences de change en résultant figurent dans le compte de résultat.

Informations détaillées pour certaines rubriques

1. Produits des participations	(mio CHF)	2007	2006
	Dividendes	609	435
	Autres produits	54	46
	Total	663	481

Cette rubrique inclut les dividendes provenant de sociétés du Groupe et les autres produits de participations ainsi que les honoraires de gestion facturés aux sociétés du Groupe.

2. Produits financiers	(mio CHF)	2007	2006
	Produits d'intérêts	13	12
	Produits et plus-values sur titres	55	56
	Total	68	68

La société a comptabilisé, sur son portefeuille de placement, des gains en capital à hauteur de CHF 55 mio. Ce montant a été partiellement compensé par des pertes à hauteur de CHF 41 mio (voir Note 4).

3. Charges d'intérêts En 2007, les charges d'intérêts ont augmenté de CHF 9 mio par rapport à 2006. Le haut niveau de cette charge résulte de l'augmentation des emprunts et de la hausse des taux d'intérêt prévalant sur les marchés des capitaux durant l'année.

4. Différences de change et autres charges financières Cette position a augmenté de CHF 15 mio par rapport à l'exercice précédent. Malgré des contrats de couverture des risques de change destinés à protéger les différentes sociétés du Groupe, les différences de change représentent une perte de CHF 6 mio (2006: CHF 14 mio). La perte enregistrée sur le portefeuille de titres ainsi que les autres charges financières représentent un montant de CHF 41 mio (2006: CHF 18 mio). Toutefois, elle a été plus que compensée par des gains sur titres de placement à hauteur de CHF 55 mio (Note 2) (2006: CHF 56 mio).

5. Participations La liste des 160 entités légales, y compris les participations minoritaires, détenues directement ou indirectement par la société et consolidées au niveau du Groupe, est reproduite dans le présent rapport à la Note 32 des comptes consolidés.

Les participations représentaient 63.7% de l'actif total au 31 décembre 2007 contre 64.8% à fin 2006. En chiffres absolus, la valeur des participations s'établissait à CHF 2 030 mio à fin 2007. Ce montant global correspond exclusivement à des participations consolidées et est en hausse de CHF 129 mio par rapport à 2006. Les principaux changements intervenus en 2007 concernent la constitution de nouvelles sociétés du Groupe et diverses augmentations de capital opérées dans des filiales.

Annexe aux comptes annuels

6. Titres de placement et métaux précieux

(mio CHF)	31.12.2007	31.12.2006
Titres de placement	276	143
Actions propres	461	300
Métaux précieux	137	41
Total	874	484

En 2007, les titres de placement ont augmenté de CHF 133 mio, en raison notamment de l'achat d'actions dans le portefeuille. Durant l'exercice sous revue, des actions propres rachetées en 2006 pour un montant légèrement supérieur à CHF 300 mio ont été annulées. En outre, en 2007, des actions propres représentant un montant de CHF 461 mio ont été rachetées sur une seconde ligne de négoce. Ce compte intègre également des actions propres nominatives réservées au plan d'intéressement pour cadres et qui, comme en 2006, sont valorisées «pro memoria».

La rubrique Métaux précieux comprend de l'or et d'autres métaux précieux destinés à répondre aux besoins industriels de sociétés du Groupe et qui, au 31 décembre 2007, représentaient une valeur totale de CHF 137 mio (fin 2006: CHF 41 mio).

7. Capitaux propres

La valeur totale des actions propres détenues par The Swatch Group SA dans ses comptes et par le biais de ses filiales au 31 décembre 2007 correspondait à 6.2% (fin 2006: 6.3%) de la valeur nominale du capital-actions total.

Un tableau présentant les changements intervenus au niveau des actions propres de The Swatch Group SA figure en page 204.

Le tableau ci-après présente l'évolution des capitaux propres:

(mio CHF)	Capital- actions	Réserve générale	Réserve pour actions propres	Réserve spéciale	Résultat au bilan	Total des capitaux propres
État au 31.12.2006	132	67	661	772	465	2 097
Allocations en 2007				250	-250	0
Dividende payé					-192	-192
Réduction du capital-actions (actions annulées)	-3		-301	3		-301
Allocation à la réserve pour rachat d'actions propres			461	-461		0
Résultat net de l'exercice					586	586
État au 31.12.2007	129	67	821	564	609	2 190

Par rapport à fin 2006, les capitaux propres ont encore augmenté de CHF 93 mio pour s'établir à CHF 2 190 mio en 2007, soit 68.6% de l'actif total au 31 décembre 2007 (2006: 71.5%).

En 2007, le Swatch Group a annulé les actions rachetées dans le cadre de son plan de rachat d'actions 2006, d'où une réduction du capital-actions de CHF 3 127 500. Un plan de rachat d'actions a démarré le 30 mars 2007 et s'est terminé le 8 novembre 2007. Un nouveau plan de rachat d'actions a démarré le 10 décembre 2007.

Afin de se conformer à la législation suisse, qui exige que toutes les actions propres détenues par un groupe soient couvertes par une réserve équivalente, une partie de la réserve spéciale a été transférée à la réserve pour actions propres de sorte que le montant requis soit atteint.

Capital-actions

Au 31 décembre 2007, le capital-actions était composé de 128 100 000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.45 chacune, et de 31 660 000 actions au porteur d'une valeur nominale de CHF 2.25 chacune. La réduction par rapport à l'exercice précédent s'explique par l'annulation des actions rachetées, conformément à la décision de l'Assemblée générale ordinaire du 11 mai 2007.

Date du bilan	Actions nominatives	Actions au porteur	Capital-actions en CHF
31.12.2006	131 530 000 à CHF 0.45	32 364 000 à CHF 2.25	132 007 500.00
Actions annulées	-3 430 000 à CHF 0.45	-704 000 à CHF 2.25	-3 127 500.00
31.12.2007	128 100 000 à CHF 0.45	31 660 000 à CHF 2.25	128 880 000.00

Annexe aux comptes annuels

Principaux actionnaires au 31 décembre 2007

Au 31 décembre 2007, le Pool Hayek ainsi que ses sociétés, institutions et individus liés détenaient 62 311 067 actions nominatives et 200 550 actions au porteur, soit 39.1% des actions en circulation à cette date (exercice précédent: 38.0%). Les membres du Pool Hayek sont les suivants:

Nom/société	Lieu	Ayants droit économiques
M. N. G. Hayek	Meisterschwanden	N. G. Hayek
WAT Holding AG	Meisterschwanden	N. G. Hayek
Ammann Group Holding AG	c/o Ernst & Young AG, Bern	J.N. Schneider-Ammann et familles Ammann
Caisse de pension du Swatch Group	Neuchâtel	—

Les sociétés, institutions et individus proches du Pool Hayek, mais qui n'en font pas formellement partie, sont:

Nom/société	Lieu	Ayants droit économiques
Hayek Holding AG	Meisterschwanden	N. G. Hayek
M. N. G. Hayek et personnes apparentées		N. G. Hayek
Personalfürsorgestiftung der Hayek Engineering AG	Meisterschwanden	—
Familles Ammann (fonds de pension, fondations et personnes physiques, Madisa AG)	c/o Ernst & Young AG, Bern	Représentées par J.N. Schneider-Ammann
Fondation d'Ébauches SA et des maisons affiliées	Neuchâtel	—
Wohlfahrtsstiftung der Renata AG	Itingen	—
Fonds de Prévoyance d'Universo SA	Neuchâtel	—

Dans le contexte du Pool, le groupe de M. N. G. Hayek contrôlait au total 38.5% des actions en circulation à fin 2007 (fin 2006: 37.3%), dont 4.1% étaient représentées par le Pool Hayek (fin 2006: 4.0%).

À la même date, le groupe de Mme Esther Grether contrôlait 7.2% des actions en circulation (2006: 7.3%).

Au 31 décembre 2007, le Swatch Group n'avait connaissance d'aucun autre groupe d'actionnaires ou actionnaire individuel détenant une participation supérieure à 5% du capital-actions total.

Réserve pour actions propres

La réserve pour actions propres a été évaluée selon la méthode du prix d'achat moyen pondéré. Dans le bilan du Holding, elle s'élevait à CHF 821 mio au 31 décembre 2007 (2006: CHF 661 mio), et couvre ainsi les actions propres comptabilisées à l'actif du bilan des sociétés du Groupe en fin d'exercice.

En 2007, le nombre d'actions propres détenues directement ou indirectement par The Swatch Group SA a évolué comme indiqué dans le tableau ci-après:

Actions détenues par:	Actions nominatives	Actions au porteur
	Quantité*	Quantité
The Swatch Group SA		
État au 31.12.2006	6 459 925	704 000
Acquisitions en 2007	3 300 000	660 000
Ventes en 2007	-221 399	0
Annulations en 2007	-3 430 000	-704 000
État au 31.12.2007	6 108 526	660 000
Autres sociétés consolidées		
État au 31.12.2006	8 398 368	0
Acquisitions en 2007	0	0
Conversions en 2007	0	0
État au 31.12.2007	8 398 368	0
Total au 31.12.2007	14 506 894	660 000

* dont, au 31 décembre 2007, 2 793 762 actions nominatives réservées à un plan d'intéressement pour cadres (2006: 3 015 161 actions nominatives).

À l'exception de mouvements relatifs aux fonds spéciaux, toutes les transactions sur actions propres ont été comptabilisées à leur valeur de marché. Le prix moyen par action souscrite en 2007 s'est établi à CHF 69.05 pour les actions nominatives et à CHF 353.75 pour les actions au porteur.

Annexe aux comptes annuels

Résultat au bilan

Conformément à la résolution adoptée par l'Assemblée générale du 11 mai 2007, un dividende de CHF 0.70 par action nominative et de CHF 3.50 par action au porteur a été prélevé sur le résultat au bilan au 31 décembre 2006. Le montant total du dividende distribué aux actionnaires en 2007 s'est établi à CHF 81 530 128 sur les actions nominatives et CHF 110 670 000 sur les actions au porteur. Conformément à la résolution relative à l'affectation du résultat au bilan adoptée par l'Assemblée générale susmentionnée, aucun dividende n'a été distribué sur les actions propres détenues par le Swatch Group. Ce montant, qui se serait élevé à CHF 13 144 872, fait donc toujours encore partie intégrante des capitaux propres au 31 décembre 2007. Enfin, un montant de CHF 250 mio a été prélevé sur le résultat au bilan au 31 décembre 2006 et affecté à la réserve spéciale.

Opérations hors bilan

Cautionnements et obligations de garanties

A fin 2007, les garanties fournies par The Swatch Group SA s'élevaient à CHF 444 828 400 (2006: CHF 455 687 600). Cette position comprend:

- Une garantie de CHF 443 927 200 (2006: CHF 454 729 600) liée à l'emprunt convertible de CHF 411 600 000 à 2.625%, valable du 15 octobre 2003 au 15 octobre 2010, émis par The Swatch Group Finance (Luxembourg) SA. A fin 2006, 16 de ces obligations avec une valeur nominale de CHF 5 000 chacune, avaient été converties en actions, en 2007 aucune conversion.
- Comme en 2006, une garantie de GBP 400 000 (soit CHF 901 200 au 31 décembre 2007; CHF 958 000 au 31 décembre 2006) destinée à couvrir les engagements relatifs au bail à loyer contracté par une des sociétés du Groupe.

Valeurs d'assurance-incendie

Au 31 décembre 2007, la valeur d'assurance-incendie des immobilisations corporelles s'élevait à CHF 34 069 700 (2006: CHF 33 191 100).

Actifs mis en gage

Tous les actifs de la société sont libres de gage.

Engagements

Les autres engagements contractés par la société et en cours au 31 décembre 2007 s'élèvent à CHF 10 mio (2006: CHF 8 mio). Ils correspondent à des engagements d'investissements dans des actifs financiers.

Instruments financiers dérivés

Le tableau ci-après présente les valeurs contractuelles et les valeurs de remplacement des instruments financiers dérivés au 31 décembre 2007:

Type	Valeur contractuelle			Valeur de remplacement positive			Valeur de remplacement négative		
	Tiers	Groupe	Total	Tiers	Groupe	Total	Tiers	Groupe	Total
(mio CHF)									
Contrats à terme	727	365	1 092	3	0	3	-2	-5	-7
Options	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total au 31.12.2007	727	365	1 092	3	0	3	-2	-5	-7
Total au 31.12.2006	684	309	993	1	2	3	-3	-1	-4

Les instruments financiers dérivés sont comptabilisés à leur valeur de marché. Les positions ouvertes au 31 décembre 2007 servent à couvrir des risques opérationnels liés aux fluctuations des taux de change et des prix du marché. Les contrats à terme en cours au 31 décembre 2007 concernent 14 positions en métaux précieux et en devises (2006: 14). Les contrats internes au Groupe concernent des accords passés entre The Swatch Group SA et des sociétés du Groupe pour couvrir des risques liés aux transactions financières internes au Groupe. Au 31 décembre 2007, il y avait aucun contrat d'option en cours (un dans l'exercice précédent).

Engagements envers des plans de prévoyance

Le bilan à fin 2007 ne fait apparaître aucun engagement envers des plans de prévoyance (2006: aucun).

Indemnités versées à la Direction

Les indications concernant les indemnités versées à la Direction requises par le Code des Obligations suisse sont présentées dans la Note 30 des comptes consolidés.

Proposition relative à l'emploi du résultat au bilan

Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale d'utiliser le résultat au bilan de la manière suivante:

	2007	2006
	CHF	CHF
Résultat de l'exercice	586 168 375	443 714 921
Solde reporté de l'exercice précédent	23 028 156	21 513 364
Résultat au bilan	609 196 531	465 228 285
Attribution à la réserve spéciale	-350 000 000	-250 000 000
Versement sur le capital-actions de CHF 132 007 500.00 d'un dividende 2006 de:		
– CHF 0.70 par action nominative de nom. CHF 0.45		-92 071 000
– CHF 3.50 par action au porteur de nom. CHF 2.25		-113 274 000
Proposition de versement sur le capital-actions de CHF 128 880 000.00* d'un dividende 2007 de:		
– CHF 0.85 par action nominative de nom. CHF 0.45	-108 885 000	
– CHF 4.25 par action au porteur de nom. CHF 2.25	-134 555 000	
Dividendes non versés sur actions propres détenues par le Groupe **		13 144 872
Report à nouveau	15 756 531	23 028 156

*Il est prévu de renoncer au paiement du dividende relatif aux actions propres détenues par le Groupe.

**Conformément à la décision de l'Assemblée générale du 11 mai 2007, la part du dividende due sur les actions propres détenues par le Swatch Group n'a pas été payée.

Rapport de l'organe de révision

Rapport de l'organe de révision
à l'Assemblée générale des
actionnaires de

The Swatch Group SA
Neuchâtel

En notre qualité d'organe de révision, nous avons vérifié la comptabilité et les comptes annuels (compte de résultat, bilan et annexe – pages 199 à 206) de The Swatch Group SA pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2007.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au conseil d'administration alors que notre mission consiste à vérifier ces comptes et à émettre une appréciation les concernant. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales de qualification et d'indépendance.

Notre révision a été effectuée selon les Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et de réaliser la vérification de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées avec une assurance raisonnable. Nous avons révisé les postes des comptes annuels et les indications fournies dans ceux-ci en procédant à des analyses et à des examens par sondages. En outre, nous avons apprécié la manière dont ont été appliquées les règles relatives à la présentation des comptes, les décisions significatives en matière d'évaluation, ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que notre révision constitue une base suffisante pour former notre opinion.

Selon notre appréciation, la comptabilité et les comptes annuels ainsi que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers SA

Thomas Brüderlin Gerhard Siegrist
Réviseur responsable

Bâle, le 18 mars 2008

Titres The Swatch Group SA

Nombre moyen d'actions en circulation/ capital-actions moyen	2007 base	2007 dilué	2006 base	2006 dilué	2005 base	2005 dilué	2004 base	2004 dilué
Nombre d'actions nominatives à CHF 0.45	115 882 234	124 474 721	118 110 673	126 730 101	122 004 798	130 646 179	123 787 740	132 447 448
Nombre d'actions au porteur à CHF 2.25	31 485 875	31 485 875	31 981 500	31 981 500	32 788 496	32 788 496	33 211 158	33 211 158
Total moyen des titres en circulation	147 368 109	155 960 596	150 092 173	158 711 601	154 793 294	163 434 675	156 998 898	165 658 606
Capital-actions nominatives à CHF 0.45	52 147 005	56 013 624	53 149 803	57 028 545	54 902 159	58 790 780	55 704 483	59 601 351
Capital-actions au porteur à CHF 2.25	70 843 219	70 843 219	71 958 375	71 958 375	73 774 116	73 774 116	74 725 106	74 725 106
Total capital-actions moyen	122 990 224	126 856 843	125 108 178	128 986 920	128 676 275	132 564 896	130 429 589	134 326 457

Chiffres clés par action nominative (nom CHF 0.45) en CHF	2007	2007	2006	2006	2005	2005	2004	2004
Résultat net consolidé	3.70	3.64	2.97	2.93	2.15	2.13	1.74	1.74
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	3.20	3.10	3.18	3.08	2.76	2.68	2.36	2.29
Capitaux propres consolidés	19.43	18.83	17.83	17.30	16.02	15.55	14.70	14.27
Dividende	0.85*	0.85*	0.70	0.70	0.50	0.50	0.35	0.35

Chiffres clés par action au porteur (nom CHF 2.25) en CHF	2007	2007	2006	2006	2005	2005	2004	2004
Résultat net consolidé	18.49	18.18	14.87	14.66	10.74	10.66	8.72	8.70
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	16.01	15.52	15.89	15.41	13.82	13.43	11.79	11.45
Capitaux propres consolidés	97.13	94.17	89.17	86.49	80.09	77.80	73.51	71.37
Dividende	4.25*	4.25*	3.50	3.50	2.50	2.50	1.75	1.75

Cours boursier des actions nominatives (ajusté)	Haut	76.50	76.50	54.95	54.95	40.15	40.15	36.50	36.50
	Bas	53.90	53.90	38.50	38.50	30.90	30.90	27.20	27.20
	Fin d'année	66.85	66.85	54.50	54.50	39.75	39.75	33.80	33.80

Cours boursier des actions au porteur (ajusté)	Haut	397.00	397.00	274.00	274.00	197.30	197.30	180.50	180.50
	Bas	266.25	266.25	184.10	184.10	152.40	152.40	130.00	130.00
	Fin d'année	341.25	341.25	269.25	269.25	195.00	195.00	166.90	166.90

Capitalisation boursière (mio CHF)	Fin d'année	19 367	19 367	15 882	15 882	11 809	11 809	10 225	10 225
------------------------------------	-------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

Chiffres clés (fin d'année)		2007	2007	2006	2006	2005	2005	2004	2004
Rendement moyen des capitaux propres	%	19.7	20.0	17.3	17.6	14.0	14.3	12.3	12.7
Rendement direct – action nominative	%	1.3	1.3	1.3	1.3	1.3	1.3	1.0	1.0
Rendement direct – action au porteur	%	1.2	1.2	1.3	1.3	1.3	1.3	1.0	1.0
Relation cours – bénéfice action nominative		18.1	18.4	18.3	18.6	18.5	18.7	19.4	19.4
Relation cours – bénéfice action au porteur		18.5	18.8	18.1	18.4	18.2	18.3	19.1	19.2

Titres	Numéro de valeur	Reuters Symbol
Action nominative The Swatch Group SA	1 225 514	UHRN.VX
Action au porteur The Swatch Group SA	1 225 515	UHR.VX

Les titres sont cotés à la Bourse Suisse (SWX) et négociés sous virt-x.

* Proposition du Conseil d'administration.

Titres The Swatch Group SA

Évolution de l'action nominative The Swatch Group SA et du Swiss Market Index

(indexation hebdomadaire du 01.07.1988 au 31.12.2007 – ajusté)

